

工商管理（中级）生产与业务管理指导 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E5_B7_A5_E5_95_86_E7_AE_A1_E7_c49_83662.htm

四、生产与业务管理（一）现代生产与业务管理的特征

1、生产与业务管理的演进（P96表1-4-1）

2、现代生产与业务管理的特征与趋势（1）

特征 1) 管理范围已扩展 2) 管理难度加大 3) 生产与业务方式不断革新 4) 以计算机为代表的先进管理技术被广泛采用

(2) 趋势 1) 购销方式趋向于无纸化和电子化 2) 传统生产工艺设备及生产线趋向于被高精度、高智能、可自动修复的生产控制程序及柔性生产体系代替 3) 库存管理趋向于将库存数量控制到零 4) 质量趋向于使用不知疲倦、毫不留情、严格认真的自动化控制设备和自动化生产工艺。（二）生产与业务系统设置

1、生产与业务类型 工业企业按不同的标志可以区分为不同的生产类型：

1) 按生产方法划分可分为：

合成型、分解型、调制型、提取型。 2) 按接受任务的方式

分为：订货式生产类型和存货式生产类型 订货式生产类型的特点：

A、根据用户的具体订货要求组织生产，成品在各方面均不同 B、

生产管理的重点是抓交货期 C、由于按订货组织生产，基本无库存

存货式生产类型的特点： A、是在对市场需求量进行预测的基础上，有计划地进行生产 B、

生产管理的重点是抓产、供、销之间的平衡 C、按量组织生产，产品有库存

3) 按生产的连续程度分为：连续生产和间断生产 4) 按生产任务的重复程度和工作地的专业化程度分为：

大量大批生产、成批生产、单件小批生产。（P98表1-4-2）

2、生产能力的确定（1）生产能力的概念: 广义的生产能力是指技

术能力和管理能力的综合。狭义的生产能力主要是指技术能力中的生产设备、面积的数量、状况等。即企业在一定的生产技术条件下，在一定的时期内，全部生产性固定资产所能生产某种产品的最大数量或所能加工处理某种原材料的最大数量。

(2) 影响企业生产能力的因素

- 1) 固定资产数量
- 2) 固定资产的工作时间
- 3) 固定资产的生产效率

(3) 生产能力核算

分单一品种和多品种生产条件下生产能力的核算 (P99 公式)

3、生产过程的空间组织

生产过程的空间组织主要是指工业企业内部生产单位 - - 车间、工段、班组的设置。设置的形式通常有工艺专业化、对象专业化和定位布置。

(1) 工艺专业化 (也称工艺原则) 优点:

- 1) 适应市场变化能力较强
- 2) 有利于实行专业化的工艺管理

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com