

2003年造价工程管理理论与相关法规考题及分析7 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/84/2021\\_2022\\_2003\\_E5\\_B9\\_B4\\_E9\\_80\\_A0\\_c51\\_84824.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/84/2021_2022_2003_E5_B9_B4_E9_80_A0_c51_84824.htm)

44、根据国家有关部门关于建设项目法人责任制的规定，下列表述中正确的是( )。 A . 基础设施项目，除军事工程等特殊情况外，都要组成项目法人 B . 在项目建议书被批准后，应由项目的投资方派代表正式成立项目法人 C . 国有单位所有大中型项目在建设阶段必须组建项目法人 D . 依法登记成立的项目公司，其章程须报国务院建设行政主管部门备案 答案：[A] 评析：国家计委在《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》中要求“国有单位经营性基本建设大中型项目在建设阶段必须组建项目法人”。国务院办公厅也发出有关通知，要求“基础设施项目，除军事工程等特殊情况外，都要按政企分开的原则组成项目法人”。

45、按照我国《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》的要求，项目总经理的职权包括( )。 A . 负责提出项目开工报告 B . 审核上报年度投资计划 C . 组织编制项目初步设计文件 D . 负责提出项目竣工验收申请报告 答案：[C] 评析：项目总经理的职权包括：组织编制项目初步设计文件；组织设计、监理和设备的招标采购；组织并编制实施项目年度投资计划、进度计划；编制财务预决算；编制并组织归还贷款和其他债务计划；组织工程建设实施，控制项目投资、工期和质量等内容。

46、Partnering管理模式近年来日益受到重视，下列对Partnering的认识中，不恰当的是( )。 A . Partnering协议不是法律意义上的合同 B . 一个工程项目不能既实施总分包模式，又实施Partnering管理模式 C .

在Partnering协议正式签署后，仍可吸收新的参与者，并修改协议 D . Partnering模式的实施可能使业主、承包商的风险同时减小 答案：[B] 评析：大陆学者将Partnering模式翻译为伙伴关系，台湾学者将它翻译为合作管理。Partnering模式的主要特征包括：Partnering模式是出于自愿的；它需要高层管理的参与；Partnering协议不是法律意义上的合同，协议的内容也不是一成不变的，当有新的参与者加入时或者参与者对内容有意见时，都可以对协议内容进行修改。Partnering模式下，参与各方是共同分担风险的。它不是一种独立存在的模式，可以结合总分包模式、平行承包模式、CM承包模式等使用。

47、具有集中领导、有利于提高管理效率，但信息传递慢、部门之间易产生矛盾等特点的工程项目管理组织机构形式是( )组织机构。 A . 职能制 B . 直线制 C . 直线职能制 D . 矩阵制 答案：[C] 评析：直线制组织结构简单、易于统一指挥、决策迅速，但要求领导者通晓各种业务，成为“全能式”人才。职能制组织中管理人员的工作单一，易于提高工作质量，但容易形成多头领导的现象，使下级执行者接受多方指令；直线职能制则保持了直线制的优点，又满足了职能制对管理工作专业化分工的要求。矩阵制具有较大的机动性和灵活性，实现了集权与分权的最优组合。

48、根据我国《建设工程项目管理规范》的要求，项目管理实施规划的内容包括( )。 A . 技术经济指标分析 B.施工合同签订策略 C . 项目组织结构 D . 年度投资计划 答案：[A] 评析：项目管理实施规划是在开工之前由项目经理主持编制的，包括工程概况、施工部署、施工方案、施工进度计划、资源供应计划、施工准备工作计划、施工平面图、技术组织措施计划、项目风险管理

、信息管理和技术经济指标分析。49、下列关于工程项目目标控制方法的表述中正确的是( )。A．直方图是一种用来寻找影响工程质量主要因素的有效工具 B．通过因果分析图，可以发现工程项目中主要的质量问题 C．S曲线与香蕉曲线都可以用来控制工程造价和工程进度 D．控制图法和直方图法分别属于质量控制的静态和动态分析方法 答案：[C] 评析：S曲线和香蕉曲线都可以用来控制工程造价和工程进度，这是正确的；排列图用来寻找影响工程质量的主要因素；因果分析图用来寻找某种质量问题产生的原因，以便制定对策，加以改正；直方图用来掌握产品质量的波动情况，属于静态的分析方法；而控制图是一种典型的动态分析方法。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)