

05年CIA大纲：经营管理技术 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/85/2021_2022_05_E5_B9_B4_CIA_E5_A4_c53_85919.htm 第四部分经营管理技术 A战略管理（20%-25%）

- 1企业战略管理
- 1.1产业与市场分析
- 1.2竞争分析与竞争战略
- 1.3战略目标与战略实施
- 1.4企业文化与组织绩效
- 1.5变革管理

2战略决策

- 1.1组合战略分析
- 1.2企业成长的模式选择
- 1.3多元化战略

3竞争分析的组合技术

- 3.1纵向组合竞争战略
- 3.2横向组合竞争战略
- 3.3要素优势竞争战略
- 3.4竞争技术

4产品生命周期

- 4.1产品生命周期各阶段的特点
- 4.2生命周期各阶段的竞争策略
- 4.3技术领先与技术转让

5企业的全球化

- 5.1产品贸易与技术转移
- 5.2全球市场与企业的全球化
- 5.3企业全球化的环境分析
- 5.4全球化企业的组织特征
- 5.5跨文化管理
- 5.6全球化企业的财务控制

B管理技术（10%-15%）

- 1战略与绩效
- 1.1企业战略与目标管理
- 1.2业务流程与企业组织
- 1.3职位与绩效
- 1.4激励与薪酬
- 1.5新技术的意义

2常用管理技术

- 1.1项目管理与团队组织
- 1.2绩效考评
- 1.3领导与领导者
- 1.4研究与开发

3沟通与谈判

- 3.1组织冲突与组织沟通
- 3.2信息传递与组织协同
- 3.3竞争与合作
- 3.4增值谈判

C中国的经营环境（35%-40%）

- 1社会经济环境概述
- 1.1宏观经济政策
- 1.2中国市场经济法律体系
- 1.3 WTO规则及其影响

2投资环境

- 2.1国家投资产业政策
- 2.2投资优惠政策

3贸易环境

- 3.1基本贸易政策及相关知识
- 3.2国内贸易的市场化程度
- 3.3重要贸易法规和制度

4金融环境

- 4.1金融货币政策和金融体制
- 4.2金融监管体系
- 4.3金融、货币和外汇管理制度
- 4.4国际收支与国际收支调节

5财政税收环境

- 5.1财政税收基本知识
- 5.2财政税收政策
- 5.3重要的财政税收法规和制度

6公

公司治理环境 6.1公司法律制度 6.2法人治理结构 6.3公司上市规则 6.4独立董事制度 7财务会计环境 7.1财务会计的基本概念与基本原则 7.2财务会计法律制度 7.3财务管理与理财环境 D中国的内部审计环境 (15%-25%) 1中国内部审计法规体系 1.1《中华人民共和国审计法》 1.2《审计署关于内部审计的规定》 1.3《内部审计基本准则》 1.4《内部审计人员职业道德规范》 2内部审计管理 2.1准备阶段 2.2实施阶段 2.3报告阶段 2.4后续审计 3沟通与谈判 3.1组织冲突与组织沟通 3.2信息传递与组织协同 3.3竞争与合作 3.4增值谈判 C中国的经营环境 (35%-40%) 1社会经济环境概述 1.1宏观经济政策 1.2中国市场经济法律体系 1.3 WTO规则及其影响 2投资环境 2.1国家投资产业政策 2.2投资优惠政策 3贸易环境 3.1基本贸易政策及相关知识 3.2国内贸易的市场化程度 3.3重要贸易法规和制度 4金融环境 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com