

发挥内部审计作用促进企业管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/86/2021_2022__E5_8F_91_E6_8C_A5_E5_86_85_E9_c53_86103.htm

内部审计作为企业监督体系的主体，它赋有对企业的经营管理及各项规章制度的落实、检查、督促责任。在几年的经济发展中，作用日趋明显。内审已成为企业促进管理，提高效益的重要措施和可靠保证。”企业如何充分发挥内部审计的作用，促进经济健康发展？笔者就此谈点浅见。

一、更新经营理念，让内审为企业保驾护航。全球经济一体化和中央西部大开发的战略决策的提出，为我国企业的改革和发展创造了新的机遇，特别是对西部的企业改革和发展，提供了千载难逢的历史机遇。西部企业要解放思想，更新观念，实现两个根本性转变。一是思维方式要从传统的计划经济的思想，向社会主义市场经济思想转变。树立市场意识和效益至上意识。二是经营管理方式从粗放型向科学、有序、制度化转变。企业要想在与国内外强手进行面对面的较量中立于不败之地，就必须从整体上强化全员成本意识，提高企业管理者的管理水平和经营理念，强化内部审计，把它作为企业发展的战略来实施。企业的内部审计是根据国家有关法律、法规、制度等来维护国家和本企业的利益，以更好地保证企业内部经营管理的正常运行。要想强化内部管理，就必须有一套与现代企业管理运行机制相适应的监督机制，内部审计就是这一监督机制的最佳选择。企业要充分认识内部审计的重要性，并发挥其在企业建设中的保驾护航作用，企业才能正常发展并不断壮大。

二、加强内部审计，提高企业经营管理水平。内部审计工作

是帮助本企业高层领导不断完善自身建设，改善经营科学管理，及时纠错，减少损失浪费，提高企业经营管理水平的重要手段。有效的内部审计可以防止企业在经营管理上的失控，进而促进经营管理，提高经济效益，在原基础上求得更大的发展。据报载，河南省某企业集团内部审计处，他们本着“一审二帮三促进”的原则，帮助企业强化管理，堵塞漏洞，减少损失提高效益。对所属35个企业开展了多项审计，其中基建项目审计资金高达2.1亿元，审减基建投资1489万元；专项和经济效益审计，查出有问题资金478万元，追回经济损失70万元；他们针对企业管理中的薄弱环节提出合理化建议145条；堵漏建制，不仅防止资产流失，而且加强了企业管理。规范了集团经营行为，促进经济发展，为企业集团创造了良好的经济和社会效益，使企业集团实现工农业生产总值29亿元，创造利税1.58亿元。

三、强化内审监督，规范企业行为。

企业要盈利，审计监督须加强。随着企业投资主体多元化，经营方式多样化，经营范围广泛化，管理层次多级化，以股份制和集团公司为主要组合形式的跨行业、跨地区、跨国界的企业日渐增多，企业最高管理层无法像过去那样对经营管理状况进行经常性的直接检查监督，仅靠单纯听取部门和下属单位汇报有时得不到真实情况，对其下属众多企业和部门是否认真贯彻执行企业的经营方针、经营思想、经营策略、经营行为以及管理控制制度怀有疑虑，需要一个部门代表他去行使检查监督，而内部审计恰恰是这样一个部门。它具有四种职能：其监督职能是基本职能；控制职能是管理职能；评价鉴证职能是核心职能；服务职能富于既监督、控制、评价职能之中，是宗旨职能。内部审计人员所做的是

企业领导想做而不能做到的工作。其目的是要为企业创造一个良好经济效益和社会效益环境，对企业的经营管理活动和资产负债损益等，进行合理合法的审查、评价，发现问题，找出薄弱环节，分析其产生的原因，向企业最高领导人提出切实可行的改进意见和措施，为企业领导宏观管理献计献策。帮助企业建立和规范各项规章制度，防止违法经营，维护所有者权益，保障国有资产保值增值。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com