

内部审计在风险、控制和治理中的作用试题及答案33 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/86/2021_2022__E5_86_85_E9_83_A8_E5_AE_A1_E8_c53_86258.htm 541、预算是财务决策的一个必要组成部分，因为他们能够提供一个：

a. 有效的资源分配
b. 使用企业资源的方式
c. 自动更正错误的机制
d. 检查管理决策的手段

答案:a 解题思路：答案a、正确。预算是由管理者制定的一个关于计划的数量模型。预算作为计划、协调和控制的补充发挥作用。因此，预算帮助管理者有效分配资源。答案b不正确，因为预算是为了有效的使用资源，而不仅仅是使用资源。答案c不正确，因为预算不能提供自动纠正的机制。答案d不正确，因为预算是一个管理工具并不是为了阻碍管理决策。

542、对决策过程十分重要但是在决策者控制范围之外的变量，比如经济环境，被认为是：

a. 外生变量
b. 决策变量
c. 绩效标准
d. 约束条件

答案:a。 解题思路：答案a、正确。外生变量或者输入变量是在决策者控制范围之外的。外生意味着从外部产生，影响决策模型（系统），但不被决策模型影响。答案b不正确，因为在一个模型中至少有一个决策变量必须在决策者控制范围内。答案c不正确，因为绩效标准是在事实发生后来评估决策结果的手段。答案d不正确，因为约束条件是必须作为决策的一部分考虑的限制因素（常量而非变量）。

543、缺乏技能，对工作状况和安全的威胁，以及害怕失败被定义为职工怎样的原因：

a. 想改变组织文化
b. 对组织结构不满意
c. 不能完成工作
d. 抵制组织变革

答案：d。 解题思路：答案a不正确，因为这些因素阻碍组织文化的改变。答案b不正确，因为这三个因素是害怕变

革的征兆，而不是对现有的组织结构不满。答案c不正确，因为这三个因素是害怕变革，不是不能完成工作。答案d正确。雇员处于很多原因抵制组织变革，比如惊讶、惯性、不理解、忽视、缺少技能、情感上的影响、缺乏信任、担心失败、人格冲突、时间不好、威胁工作状况和安全、以及工作团队的崩溃。可以通过增加雇员参与来获得反馈、减少恐惧，从而克服抵制。

544、一个内部审计人员正在执行涉及几个不同职能部门的管理性复核。审计者认为被复核的过程能够改善，但是作业经理拒绝对于变革的建议。审计者可以使用几种方法来克服经理的抵制。指出最可能成功并且产生的负面影响最小的技术。

a、与作业经理谈判 b、经理参与决策过程 c、通过威胁来强迫经理 d、通过同每个经理接触来进行合作

答案：b 解题思路：答案a不正确，因为谈判可能导致一方或者两方利益的损失。并且，如果一个经理做出重大让步，其他人可能会企图获得一些优势。答案b正确，作业经理参与决策过程能够改善整个决策，减少抵制，并且确保他们对变革的承诺。答案c不正确，因为强迫只是一种暂时解决问题的方法。抵制只能被压制，而不能被消除。答案d不正确，因为合作不是最优的。一个持支持态度的经理可能感到被利用了。

545、谈判，操纵，强制，职工培训，增加的沟通都是管理者可以使用的途径来：

a、提高员工士气 b、克服对于变革的抵制 c、维护对信息的控制 d、向上下级显示自己的权力

答案：b 解题思路：答案a不正确，因为强迫不能提高士气。答案b正确，对待抵制变革的策略包括培训和沟通，参与和包含，促进和支持，谈判和协议，操纵和合作，以及明确的和暗示的强制。策略的选择取决于环境因素，比如变革产生影响

的速度，成本，对士气的影响，抵制的性质等。答案c不正确，因为沟通不能维持对于信息的控制。答案d不正确，因为强制职员能帮助管理者显示权力，培训、沟通和谈判都不能。

546、年度盈利计划最有效的基础是：a、净收入、投资回报和每股收益等财务指标。b、单位销售的增长，员工数量，以及生产能力等数量指标。c、组织活动的定性指标，比如产品创新、领导能力，产品质量水平和产品安全情况。d、财务、定量和定性指标的结合。答案：d 解题思路：答案a不正确，因为编制利润计划不仅需要财务评价手段。长期的质量标准也应该考虑。答案b和c也不正确，因为如果不考虑财务评价，定性和定量的评价都是不够的。答案d正确，年度盈利计划应该建立在组织目标的基础上。目标根据组织类型和发展阶段而变化。主要的目标应该由高层管理者确立，并沿着组织层级越向下越详细。每个子单元都可以有自己的特定目标。有时会存在确定组织目标的分歧。因此，年度盈利计划通常建立在财务、定性和定量的评估基础上。目标随时间而变化。一个世纪前，利润是公司最重要的目标。今天，社会责任也非常重要。

547、在环境中描述一个经济实体的长期位置和的目标的预算是：a、资本预算 b、生产经营预算 c、现金管理预算 d、战略性预算 答案：d 解题思路：答案a不正确，因为资本预算是关于特定的长期投资的评价的预算。答案b不正确，因为生产经营预算是一个短期管理工具。答案c不正确，因为现金管理是关于流动性的短期管理工具。答案d正确，战略性预算是长期计划的一种，建立在识别和确定组织目标的基础上，需要评价组织的长处、弱点、以及风险水平，并预测环境因素的影响，以产生实现组织目标的最佳

战略。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细
请访问 www.100test.com