

内审师资格考试内审计作用练习题136 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/86/2021_2022__E5_86_85_E5_AE_A1_E5_B8_88_E8_c53_86650.htm

1.两个公司最近进行了合并。审计委员会要求合并双方的内部审计师评估合并后应着手解决的风险问题。某经理建议双方审计组共同对公司组织文化和高层管理人员状况进行检查，以便确定与合并相关的控制风险。以下哪项表述是正确的？

A:组织文化不是控制环境的组成部分，因此在即将进行的审计中不应考虑组织文化。

B:虽然组织文化可能被看作是控制环境的组成部分，但是对这一环境的评估带有很大的主观性，因此这种评估没有用。

C:应当系统地确定组织文化上的差异，因为这种差异可能是合并成功的主要风险。但是确定差异不是一项适当的审计活动，因为确定差异是行政工作并带有主观性。

D:以上都不对。

2.常规性任务，有较少例外，且问题易于分析，与以下哪种组织结构相关？

A:正规化结构，程序手册和工作说明书普遍存在。

B:分散决策，决策权被授予下层人员。

C:有机式结构，强调对变化的环境的适应性和灵活性

D:从事这部分工作的员工具有较高的工作满足感。

3.组织结构与生产技术间的关系揭示，在使用大量生产技术(如汽车制造)的组织中，最好的组织结构是

A:有机式，强调宽松的控制和灵活性。

B:矩阵式，员工既向产品经理报告，也向职能经理报告。

C:机械式，高度正规化，强调严格的控制。

D:综合性，强调部门之间的合作。

4.以下原则体现了一定的组织结构的特征：

I. 高级管理层能授权下属做出决策，但不能转移对决策结果的最终职责。

II. 一个主管的管理跨度不超过7人。

III. 责任应与

充分的授权相结合。 . 各层次的员工都有权进行决策。 这些原则中，哪些对等级性和开放性的组织结构都适用? A:I和 B:I和 C:H和III D: 和IV 5.以下哪项目标将风险管理战略定位在最优水平上? A:成本最小化。 B:市场份额最大化。 C:损失最小化。 D:股东价值最大化。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com