

[一周一练]CIA考试试题4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/86/2021\\_2022\\_\\_5B\\_E4\\_B8\\_80\\_E5\\_91\\_A8\\_E4\\_B8\\_80\\_c53\\_86659.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/86/2021_2022__5B_E4_B8_80_E5_91_A8_E4_B8_80_c53_86659.htm)

1、全球性产品分部结构是把企业经营的重点放在产品市场和技术开发上，按产品设置管理部门，负责协调产品在全球范围内的一切业务活动。其局限性表现为以下哪项？A、它使整个企业的组织机构过于庞大，同一地区间各产品部协调出现困难。B、它的组织过于得杂，管理成本较高。（本试题由<http://cia.iaudit.cn>提供）C、它的组织的稳定性差，容易造成多头领导。D、它的组织简单，较为分散，管理成本较少。

2、有效的目标管理(MBO)可以增强组织的效果。以下哪项有助于目标管理的有效性？A、强调“应该做”而非“必须做”的目标 B、量化的、清晰的、可测评的、说明完成日期要求的目标 C、管理人员严格督促所属员工，使他们准确地完成自己起草的目标任务 D、以上所有选项。

3、领导风格各异，每种风格都具有不同的行为特征，并适用于不同的情形。某部门经理，其下属为一批具有丰富专业知识和经验的专业人士，正在对一项现行的客户服务进行改进。经理个人对其结果负责，但其下属希望按照例适当地参与决策。为完成此项工作，该经理应当采用哪种领导方式？（本试题由<http://cia.iaudit.cn>提供）A.自由放任的领导方式 B.民主化的领导方式。 C.结构化领导方式 D.体贴式领导方式

4、在物价下降期间，企业将存货的计价方法从原来的加权平均法改成了先进先出法。这一变动对企业毛利和资产负债表上存货产生的影响是：A、增加毛利，增加存货。 B、增加毛利，减少存货。 C、减少毛利，增加存货。 D、

减少毛利，减少存货

5、有人说企业在采用多元化之前，必须客观评估企业多元化经营的必要性，切不可头脑发热，跟潮流，盲目行多元化。尤其是对自身能力的评估，除要考虑企业有的资源存量之外，还必须考虑企业把新业务领域培育成利润增长点期间所需要的资源数量企业是否具备。以下哪项中的观点是正确的？

A、企业在实施多元化战略时必须客观评估企业多元化经营的必要性和能力

B、企业在实施多元化战略时必须坚持把主业做好之后再考虑多元化

C、企业在实施多元化战略时必须新业务领域与现有业务领域之间具有一定的战略关联。

D、企业在实施多元化战略时必须建立横向组织，协调不同业务单元的关系。

6、甲公司与乙公司共同出资设立丙公司，经甲、乙双方协议，丙公司的总经理甲公司委派，董事长由乙公司委派，各方出资比例均为50%，股东按出资比例行使表决权。在这种情况下（）。

A.甲公司采用权益法核算该长期股权投资，乙公司采用成本法核算该长期股权投资

B.甲公司采用成本法核算该长期股权投资，乙公司采用权益法核算该长期股权投资

C.甲、乙公司均采用成本法核算该长期股权投资

D.甲、乙公司均采用权益法核算该长期股权投资

7、长期供给曲线

A、比即时供给富有弹性，但比短期供给缺乏弹性。

B、比即时供给缺乏弹性，但比短期供给富有弹性。

C、比即时供给与短期供给都缺乏弹性

D、比即时供给与短期供给都富有弹性

8、某优先股股东，每半年可以分得优先股股息2元，而此时市场利率(年利率)为8%，则此优先股股东可能卖出的股票的条件是（）

A、股价低于50元

B、股价高于25元

C、股价高于50元

D、股价低于25元

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

