

[一周一练]CIA考试试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/86/2021_2022__5B_E4_B8_80_E5_91_A8_E4_B8_80_c53_86663.htm

1. 1981年，IBM整合其电脑程序设计、销售、售后服务及核心能力。并发挥杠杆效应，成功地进入个人电脑事业领域。这说明什么 a、因为IBM是一家实力强大的公司，所以可以成功实施内部发展战略。 b、当企业在现有企业中拥有一套有价值的的能力（资源及能力），该事业又可以发挥杠杆效应或重新组合时，内部发展战略是首选战略。 c、内部发展战略只有在以科学技术为基础的企业才经常采用。 d、从IBM来看，内部发展战略实施的成功率很高

2. 当公司在不同地理区域竞争，或拥有但并不一定重叠的多条产品线时，对一个由竞争对手做出非直接的破坏性的攻击性行动，应采取的是以下哪项对策来响应 a、误导竞争对手做出或不做出行动 b、对一种故意的行动做出优先宣告 c、在竞争对手比较强的市场上发动攻击 d、发动直接的攻击行动

3. 在产品生命周期的哪个阶段，对特定产品不变的基础上，产品的要价可能是最低的？ a、投入阶段 b、发展阶段 c、成熟阶段 d、衰退阶段

4. 当一个组织进行国际投资时，其必须考虑到文化维度以避免产生误解。以下哪些在一个工作环境中不能够描述为一种公认的文化差异？ a、自我控制 b、权力距离 c、阳刚性与阴柔性 d、不确定性回避

5. 公司A兼并了公司B，在兼并过程中B公司工程部经理退休，其职位由A公司的人员接任。工程部的员工均具有高超技能，但他们始终以警惕的态度对待新经理，不愿与之共事。请问新经理最应采用以下哪种管理风格？ a、指示型 b、参与型 c、推销型 d、

授权型 6. 员工在各种职责中进行交叉培训是职务的？ a、扩大化 b、轮换 c、丰富 d、重新设计 7. 一个生产团队已经在一起很好的共事了多年，然而，最近在团队的两个成员之间出现了几次争议，其他的成员也开始各支持一方，对团队产生了消极的影响。在这种情况下，最好的领导风格是哪项？ a、指示型 b、支持型 c、参与型 d、成就导向型 8. 国内某著名电视机生产企业由于质量优异，尽管价格比一般电视机的价格高出20%，但仍然受到广大消费者的青睐。该企业取得成功的因素最有可能归结为以下哪种战略？ a、产品质量差别化战略 b、产品可靠性差别化战略 c、产品创新差别化战略 d、产品品牌差别化战略 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com