

CIA经营分析和信息技术考试练习题22 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E7_BB_8F_E8_90_A5_E5_c53_87060.htm

1.某制造公司有几个相互独立的分公司，这些分公司不但与外部竞争，相互之间也展开竞争。公司总裁希望各分公司经理努力使公司和其他分公司的绩效达到最大。在这种情况下，若进行内部交易，交易价格为：A:全部生产成本；B:全部生产成本加成；C:变动成本加成；D:产品的市场价格。

2.公司内部两个生产部门的经理因资本投资项目上的资金分配问题产生争执，他们的项目预计回报率都大大超过公司要求的回报率。下面哪一种分法有助于调和，使双方均有利：A:强调双方之间共同的目标来消除分歧；B:改变双方的态度与行为以达成共识；C:强迫双方各退一步以达成谅解；D:增加资本来源以使双方都能得到充足的资金。

3.内部审计师不断建议正式制度应当采取书面形式。但在特定状况下公司需要减少正式书面制度，例如：A:高度的职责分工；B:浓郁的组织文化；C:大型的控制跨度；D:集中严格的统一指挥。

4.某服务公司还进行机构重整和大幅度裁员，董事会重新制定公司目标，并且建立与之相适应的内部发展机制。因而，公司进行了更大程序的分权，将原来一些属于总公司的权限授与分支机构的经理。内部审计部门由主任、两个管理人员和五名审计师组成。这些人都具有财务方面的知识结构。过去的内部审计主要集中在分支机构和六个支持分支机构的地区性总部。现在这些起支持作用的地区性总部就是裁减的对象。它的支持功能将由全国性总部代替。全国性总部将补充人员来执行人力资源、会计和采购等

支持功能。分支机构经理通常将内部审计视为高层管理当局
的看家犬。内部审计部门应当如何使经理人员将此观念转化
成更利于合作的态度？ A:更强调控制责任； B:提高技术能力
； C:加强调查性审计项目的保密性，减少人们的畏惧； D:更
多提请被审计人的关注。

5.某服务公司还进行机构重整和大幅
度裁员，董事会重新制定公司目标，并且建立与之相适应的
内部发展机制。因而，公司进行了更大程序的分权，将原来
一些属于总公司的权限授与分支机构的经理。内部审计部门
由主任、两个管理人员和五名审计师组成。这些人都具有财
务方面的知识结构。过去的内部审计主要集中在分支机构和六
个支持分支机构的地区性总部。现在这些起支持作用的地区
性总部就是裁减的对象。它的支持功能将由全国性总部代替。
全国性总部将补充人员来执行人力资源、会计和采购等支持
功能。真到现在，内部审计一直是对业务主管 (chief operating
officer) 报告工作。由于公司的重大重整，需对该报告关系
进行调整。调整后的最佳报告关系应是： A:行政上和业务上
均对总裁报告工作； B:行政上对总裁、业务上对董事会报
告工作； C:行政上对财务主管(chief financial officer)，业
务上对总裁报告工作； D:行政上和业务上均对业务主管(chief
financial officer) 报告工作。

100Test 下载频道开通，各类考试
题目直接下载。详细请访问 www.100test.com