

CIA经营分析和信息技术考试练习题21 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E7\\_BB\\_8F\\_E8\\_90\\_A5\\_E5\\_c53\\_87063.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E7_BB_8F_E8_90_A5_E5_c53_87063.htm)

1.以下问题假设了几种情况，在每种情况下经理应该确定采用某种领导风格，以获得员工的认可并提高员工的工作绩效。经理人员有几种类型可供选择：命令型领导---让下级知道上级对他们的期望，安排应做的工作，并在如何完成工作上给予下级具体指示。支持型领导---比较和善并且关心下级的需求。参与型领导---会与下级一起讨论问题，并在作出决定之前参考下级人员的建议。任务中心型领导---会为下级设定富有挑战性的目标，并且希望下级人员能发挥出他们的最大潜能。某工厂的工人得知该工厂的机器已报废并将代之以新型的计算机辅助设施。工人必须经过重新培训，并且他们亦急于了解有关新机器的所有知识。公司最近聘请的经理是从某个广泛采用新设备的公司聘来，他十分了解该种设备。在这种情况下，哪一种类型的领导方式最适合这位经理？A:命令型；B:支持型；C:参与型

；D:任务中心型。2.政策及程序经管理者和员工提供了行为准则。某跨国公司的内部审计师打算对一项高级管理职能开展业务审查。在这个管理层次上审计师是否当期望找到相关的政策和程序？A:是的。所有的政策及程序均由高级管理人员制定；B:不行。高级管理人员只为下级人员制定政策及程序；C:是的。政策及程序适用于组织的所有等级；D:不行。只有中层管理人员及其下级制定、使用政策和程序。3.审计委员会的设置应当以增强内部、外部审计功能的独立性，从而避开过度的管理压力为目的。使用这一原则，审计委员会

应当由以下哪些人组成？ A:董事或相当于董事职位的人转换组成的附属于董事会的委员会； B:只由外部正规代理机构的相关人员组成； C:由来自所有重要机构的相关人员组成； 尤其应包括银行、工会、政府管理机构、股东以及公司行政管理 人员； D:董事会非执行董事或其他类似监事会相关人员组成。

4.某企业认为传统的成本系统不能正确地反映成本信息，它正考虑使用一种作业基础成本法(ABC)。它现在使用的是全部成本法，并且根据机时计算车间管理费。该企业预计下一年将消耗50000人2小时和30000机时，预计车间管理费如下：

业务活动	分配标准	预计业务量	预计费用
材料处理	部件处理数量	6000000	\$720000
安装费	安装数	750	\$315000
机器费用	机时	30000	\$540000
质量控制	批数量	500	\$225000
总车间管理费			\$1800000

该企业下一年产品成本、销售量和产量数据如下：

主要成本：每单位直接材料成本 \$4.40 每单位直接人工成本 \$0.75 总成本 \$5.15

销售量和产量数据：预计销售量 20000件 批量 5000件 安装 每批2次 成品所含部件 5部分 所需机时 每批80机时

若该企业利用金额（传统）成本法，那么下年度每件产品的成本： A:\$5.39； B:\$5.44； C:\$6.11； D:\$6.95。

5.在许多工业行业中，日益激烈的竞争，技术革新以及标准件的大量生产转变到以顾客需求为中心进行生产，都要求企业改善其生产率和增加生产系统的灵活性。针对这些要求，企业必须大力引进自动化生产和利用先进技术。下面哪项是利用自动化和先进技术的实例： A:弹性生产系统 (FMS)； B:适时生产系统(JIT)； C:综合预算系统(MBS)； D:经济订购量(EOQ)。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)