

CIA经营分析和信息技术考试练习题88 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E7\\_BB\\_8F\\_E8\\_90\\_A5\\_E5\\_c53\\_87102.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E7_BB_8F_E8_90_A5_E5_c53_87102.htm)

1. 以下问题假设了几种情况，在每种情况下经理应该确定采用某种领导风格，以获得员工的认可并提高员工的工作绩效。经理人员有几种类型可供选择：命令型领导---让下级知道上级对他们的期望，安排应做的工作，并在如何完成工作上给予下级具体指示。支持型领导---比较和善并且关心下级的需求。参与型领导---会与下级一起讨论问题，并在作出决定之前参考下级人员的建议。任务中心型领导---会为下级设定富有挑战性的目标，并且希望下级人员能发挥出他们的最大潜能。产品线的员工们已共事多年并且合作良好。但最近有两名员工发生了激烈的争吵，其他员工因而分成两派。这个问题势必对生产造成不利的影  
响，在这种情况下的领导者类型最好是：A:命令型；B:支持型；C:参与型；D:任务中心型。

2. 准则要求在大多情况下，内部审计部门应当具备书面的政策及程序以确保审计工作的连贯性及质量。下列哪种情形可作该要求的例外？A:部门化；B:分工；C:控制跨度；D:职权。

3. 某企业认为传统的成本系统不能正确地反映成本信息，它正考虑使用一种作业基础成本法(ABC)。它现在使用的是全部成本法，并且根据机时计算车间管理费。该企业预计下一年将消耗50000人2小时和30000机时，预计车间管理费如下：

业务活动	分配标准	预计业务量	预计费用
材料处理	部件处理数量	6000000	\$720000
安装费	安装数	750	\$315000
机器费用	机时	30000	\$540000
质量控制	批数量	500	\$225000
总车间管理费			\$1800000

该企业下一年

产品成本、销售量和产量数据如下：主要成本：每单位直接材料成本 \$4.40 每单位直接人工成本 \$0.75 总成本 \$5.15 销售量和产量数据：预计销售量 20000件 批量 5000件 安装 每批2次 成品所含部件 5部分 所需机时 每批80机时 若该企业利用作业单位成本系统，那么下一年每件产品的成本是：A:\$6.00；B:\$6.08；C:\$6.21；D:\$6.30，4.经济订购量是使订购费用和库存费用之和达到最小的订购量，这可以用公式 $Q=VZDP/S$ 来计算，其中：Q：经济订购量；D：每年需求量；P：每次订购；S：单位产品每年的库存费。现在，若每年的需求量减少36%，则经济订购量将：A:减少20%；B:增加20%；C:增加6%；D:减少60%。5.质量成本指数是计算和分析为保证一定水平的质量所支出的费用，它可以通过下式计算：质量成本指数=总质量成本/直接人工成本\*100% 五、六月份的质量成本数据如下：五月六月

预防成本 \$4000

\$5000 检验成本 \$6000 \$5000 内部故障成本 \$12000 \$15000 外部故障成本 \$14000 \$11000 直接人工成本 \$90000 \$100000 根据以上数据，质量成本指数：A:六月份比五月份4个百分点；B:没有变化；C:六月份比五月份增加10个百分点；D:六月份比五月份减少10个百分点。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)