

CIA《实施内部审计业务》练习题175 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E3\\_80\\_8A\\_E5\\_AE\\_9E\\_E6\\_c53\\_87186.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E3_80_8A_E5_AE_9E_E6_c53_87186.htm)

1.首席审计执行官正在设法建立一个能用于整个公司的标准化的审计程序，公司在各边远地区聘用了许多内部审计师。首席审计执行官想要选择一个程序，这个程序能鼓励多数内部审计师的参与、协调不同的观点，并鼓励接受因审计程序标准化而产生的变化。最为有效地实现首席审计执行官目标的决策过程是：A:决策模型；B:集体辅助决策；C:应急方法；D:程序化决策。

2.内部审计经理决定由工作小组来决定是否采用一项新的工作程序，在允许工作小组制定决策后，该经理应该意识到工作小组往往：A:制定很保守的决策，并且不想承担责任；B:比个人决策速度快，因为在工作小组里可以集中更多专家的意见；C:制定的决策不如个人所制定的决策那样准确；；D:比个人决策更冒险，并且集体中个人承担的责任减小了。

3.在决定是由工作小组作决策还是由个人作决策时，管理者最应考虑的是：A:需要何时制定决策；B:接受决策对于工作小组的重要性；C:工作小组中是否有可支配决策过程的强权人物；D:以上答案都对。

4.以下哪项有关质量控制圈（quality circles）的表述是错误的：A:典型的质量控制圈一般由8-10名以下属和监督人员组成；B:质量控制圈的部分概念包括向参与者传授沟通技能、质量战略和问题分析技术；C:质量控制圈要以公司为前提并在公司时间会面；D:质量控制圈对所建议的解决方案的事实具有最终的控制。

5.对公司预算流程的审计揭示出部门领导经常通过虚报预算或隐瞒商机削减成本等行为来

躲避预算控制。有一项审计建议涉及成立一个由部门领导组成的小组来寻求此问题的解决方案。以下哪种方法很可能会使小组成员对于解决方案高层负责：A:小组成员口头确定尽可能多的备选方案，其他成员对此不加以批评的头脑风暴法；B:来自于高层管理部门的命令；C:运用一系列调查问卷以达成一致意见的德尔非法；D:公开讨论该问题及其潜在的解决方法直到达成一致意见。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)