

民营企业内部审计生存和发展的基础 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022__E6_B0_91_E8

[_90_A5_E4_BC_81_E4_c53_87254.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022__E6_B0_91_E8_90_A5_E4_BC_81_E4_c53_87254.htm) 民营企业的生存和发展是一个修正的过程，在这个过程中内部审计发挥了重要的职能作用。民营企业内部审计的产生、存续、发展必须具备适当的符合适时国情的企业环境及所有者的认同，才具有坚实的基础。

一、民营企业的自我完善和发展需要内部审计 1 .

企业发展的必然 民营企业的创业史凝结着家族奋斗的血汗，民营企业发展史显现了私人经济顽强的生命力，民营企业靠胆识、道德约束和灵活的激励机制，积累了巨大的私人经济实力，正成为国民经济不可或缺的重要组成部分。一般情况下，家族式企业发展到了靠家族血亲、朋友的凝聚力形成的力量再也无法全面顾及企业管理的每个角落的时候，一方面企业超常规发展，另一方面市场逼迫企业进行自我修正。

这时善于学习，勇于实践，敢于创新的老板面临企业骤增的资本积累和扩大再生产、规范市场营销、资本运作、私人财产公司化、资本社会化、内部控制系统的建设以及考虑不在靠产品而是靠资本、靠品牌把企业做大等重大战略问题时，对企业自身的发展能力产生怀疑和模拟性恐惧。这时，民营企业面临的最大问题不是缺钱，而是企业文化、缺少真正能适应民营企业发展需要的监督检查方面的职业经理人。 2 .

增加企业价值需要内部审计 企业以盈利为目的已为不争的道理，但民营企业运营资金是个人所有，内部审计必将关注企业即得利益的正常实现与有效成本的有效管理。民营企业即得利益包括经济利益、政治利益、无形资产、商誉等。即得

利益应该得多少？是否即得都已得到、到帐？即得未得或少得什么原因？性质如何？谁应负责任？应该怎样处置等是企业所有者真正关心的主要问题；当民营企业发挥内部审计作用的时候成本的概念就不应该仅仅限于人员工资、物流消耗、车间成本、销售成本等内容，内部审计要将成本扩大到人力资本、物料成本、存货成本、资本成本、货币的时间价值成本、后续教育成本、服务成本、后勤成本、分销成本、广告成本等诸多相关成本。进而区分有效成本和非有效成本。内部审计只尊重有效成本不承认非有效成本，按照标准考核有效成本，用制度管理非有效成本。找出非有效成本发生的原因，量化出具体损失、落实到责任人。从而体现增加企业价值。

3. 提高职能部门运作效率、规范职能行为需要内部审计

民营企业的内部控制制度（包括流程管理、职责描述、质量标准、方针政策、制度规定等）是内部审计的最直接依据。企业内部控制的细划转变为职能部门的具体标准，内部审计的介入从独立、客观的角度论证内部控制系统的适用性，可操作性和运营结果。揭示和评价职能部门的运作效率和工作实绩。内部控制制度不能代替管理。制度一旦出台就应该发挥实际效用。职能行为能否在内控制度约束下规范进行关系到内控系统的严肃性、权威性和有效性。因此内控制度的有效执行成为内部审计的工作重点。内部审计能够发现、反映内控制度的漏洞、盲点和盲区制度的空白、滞后、冲突、落空。进而存在及时、客观的向企业高层反馈的可能，让企业所有者及时地知道公司现行内控制度并不都是围绕提高或增加企业效益而运行。从而引起高层的重视。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

