

CIA内审师资格考试管理技术试题5 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E5\\_86\\_85\\_E5\\_AE\\_A1\\_E5\\_c53\\_87456.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87456.htm)

1.一个生产团队已经在一起很好的共事了多年，然而，最近在团队的两个成员之间出现了几次争议，其他的成员也开始各支持一方，对团队产生了消极的影响。在这种情况下，最好的领导风格是哪项？ A:指示型 B:支持型 C:参与型 D:成就导向型

2.以下哪一项不是构建团队的方法？ A:确保团队角色的互补平衡。 B:选择团队成员是基于成员需要改进他们的技能。 C:开发清晰的和共享的价值观 D:选择团队成员是基于成员间如何更可能的相互发生联系。

3.员工在各种职责中进行交叉培训是职务的？ A:扩大化 B:轮换 C:丰富化 D:重新设计

4.当一个组织进行国际投资时，其必须考虑到文化维度以避免产生误解。以下哪些在一个工作环境中不能够描述为一种公认的文化差异？ A:自我控制 B:权力距离 C:阳刚性与阴柔性 D:不确定性回避

5.当一家跨国公司决定在国外市场上出售其产品时，它所面临的一个风险是它将被该国政府指控为倾销，这种情况通常发生在？ A:在不同的地区以不同的价格销售。 B:为了进入或者赢得市场份额以低于产品成本的价格销售。 C:为了使国外消费者能够购买在国外的销售较低质量的产品。 D:为了使税收最低人为地制定较高的转移价格。

6.下面哪种竞争形式说明在某一行业中有相对多的非串通地经营和生产特征各异的产品公司？ A:纯竞争 B:纯垄断 C:垄断性竞争 D:商品的供应垄断

7.某公司对其使用寿命为5年的资产进行折旧，该资产购入成本是10000元，没有残值。表A是折旧方法，表B是按照该折旧方

法计算的第二年折旧费用。以下正确的是：A:年数总和折旧法 20000B:年数总和折旧法 40000 C:双倍余额递减法 16000D:双倍余额递减法 24000

8.某公司发行五年期12%的债券2500万元，发行费用率为4%，所得税率为33%，则该债券的资金成本为 A:12.5%；B:8.375%；C:8.04%；D:8.265%。

9.积极鼓励生产商购买更多的废旧物资和家庭成员回收更多废物，则：A:会使需求和供应曲线向右移B:会使供应曲线向右移 C:会使平等点向下移D:回收原料的需求和供应曲线不移动，但进一步则会使沿着原来曲线的点发生移动。

10.在汽车产业中，汽车价格由互相模仿而制定，由最弱的公司也就是最高成本的企业来制定价格，通常被竞争者用来作为定价的基础。这种竞争战略是以下哪种战略？A:价格领导战略B:非价格战略 C:市场发展战略D:市场渗透战略

11.据报载，新加坡航空公司、瑞士航空公司与美国德尔航空公司之间达成协议，三方协调航班，分派预订机座、维修保养及地勤服务等事务，既减少了应付激烈竞争的“摩擦费用”，又可共享垄断利润。通过这个案例，我们可以得出什么结论？A:成功的战略联盟必须要求联盟各方无条件的服从联盟利益。B:通过战略联盟，可以减少市场竞争，给联盟各方带来益处。C:通过战略联盟，可以阻碍联盟各方的独自发展。D:通过战略联盟，可以导致资源配置的不均衡。

12.M公司在A、B、C、D四家公司均有股份，但其投资额和控制方式不尽相同，M公司在编制合并报表时，应纳入其合并范围的是：A:直接拥有A公司80%的股权，但A公司已宣告清理整顿B:直接拥有B公司70%的股权，但M公司准备近期内转让其全部股权 C:直接拥有境外C公司85%股权，但C公司的资金调度受到所在国的限制D:直接拥有D公

司25%的股权，但在D公司董事会中拥有的半数以上表决权

13.某企业采用计划成本核算原材料。2000年10月初结存原材料计划成本10000元，本月收入原材料计划成本20000元，本月发出材料计划成本16000元，原材料成本差异月初数为100元（超支），本月收入材料成本差异为-400元（节约）。则本月结存原材料实际成本为：A:14140元B:14300元 C:13860元D:13700元

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)