

CIA内审师资格考试管理技术试题4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87457.htm

61.对许多工作岗位来说，过度的专业化可能最终导致缺乏激励、工作单调和疏远工作。为了解决这一问题，管理者应当：A.关注员工较高层次的需求，以帮助他们获得自我实现；B.消除令员工不满意的因素，如低工资、不良的监管、缺乏职业保障、恶劣的工作环境等；C.实行最优化组织报酬制度，并向员工提供所需的培训，使他们不断地提高个人的技术水平；D.更换工作以满足员工的需要或将员工轮换到能满足其要求的工作上。

62.控制自评要求员工评价控制措施的适当性，并在组织内找到改进的机会。让员工参与控制自我评估过程的原因是：
·员工更有积极性正确地做好本职工作；
·员工对待其工作是客观的；
·员工能够独立地评价内部控制；
·管理人员需要员工的反馈信息。A. 和 B. 和 C. 和 D. 和

63.以下哪种预算应首先得到编制？A.销售预算；B.生产预算；C.现金预算；D.成本预算。

64.某公司一月份发生大额的材料效率差异。下述哪一条不能解释该大额差异发生的原因：A.削减了预防性维修费用支出；B.生产人员缺乏足够的培训和有效的监督；C.公司需要处理大量的紧急订单任务；D.超出主预算多生产。

65.弹性预算是以下何种计划的量化表现：A.为体现预算阶段所取得的实际产出水平而编制的计划；B.包含预算阶段之预算收入报表及其辅助明细表的计划；C.强调预算阶段生产和销售产品及服务所必需的活动之成本的计划；D.预测在预算阶段对现有做法和程序进行改善所需成本的计划。

66.某审

计师发现，预算控制对销售费用进行了有效控制。除了预算编制者的签字，75份有关各星期的费用报告，每份都有预算审批签字以及至少其他4名有关人员的签名，分别代表不同销售管理层审批费用的证据。销售电话记录和相关业绩信息都单独向推销员的直接主管报告，并输入销售数据库，作为报告资料。该审计师应该：A.建议只有对相关费用负有预算责任的人员才可审批开支报告；B.将开支报告上的所有金额追踪至指定的总帐，以确保入帐的准确性；C.将特殊查证信函向顾客发送，以确定销售电话是在所报告的日期打出；D.确定业绩信息是否包括将开支准确及时地提交销售部门管理人员。

67.某公司正对各责任中心进行评价,方法是应用投资回报衡量业绩。中心经理可以采取行动,提高投资回报,但这些行动不包括:A.增加投资基数；B.增加销售额；C.减少开支；D.减少总资产。

68.能够对收入成本进行决策，又能负责控制收入成本属于：A.成本中心；B.投资中心；C.利润中心；D.剩余收入。

69.衡量责任中心业绩的办法很多。衡量方法的恰当选择取决于被衡量部门的性质,即它是成本中心、收入中心、利润中心还是投资中心。某部门是负责收入、成本和投资基数的投资中心,只适合该中心的业绩衡量标准是:A.灵活预算；B.偏差分析；C.费用预算；D.剩余收入。

70.时间系列预测模式可以包括以下哪些内容?(1)趋势；(2)季节性变动；(3)周期。正确答案应该是:A.只有(1)是对的；B.只有(1)和(2)是对的；C.只有(2)和(3)是对的；D.(1)、(2)、(3)都对。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com