

CIA考试《经营管理技术》模拟试题（1）4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E8_80_83_E8_AF_95_E3_c53_87491.htm 76.任何一项成功的新产品都会经历从开发期经商品化而进入市场，为市场所接受，经过成长、成熟和衰退以至最终退出市场而消亡的过程。人们把产品从投入市场至退出市场的全过程称为产品的生命周期。由此我们可以知道产品的生命周期包括以下哪些阶段？ I、投入期 II、成长期 III、成熟期 IV、衰退期 A、 I B、 I和II C、 I、 II、和III D、 I、 II、 III、和IV 77.企业实施纵向一体化可以达到联合的经济性，这种经济性主要表现在以下哪个方面？ I.不同操作结合起来的经济性。 II.内部控制和协调的经济性。 III.信息和稳定关系的经济性。 。交易的经济性。 A、 I B、 和 C、 I、 和 D、 I、 、 和 78.有人说企业在采用多元化之前，必须客观评估企业多元化经营的必要性，切不可头脑发热，跟潮流，盲目进行多元化。尤其是对自身能力的评估，除要考虑企业现有的资源存量之外，还必须考虑企业把新业务领域培育成利润增长点期间所需要的资源数量企业是否具备。以下哪项中的观点是正确的？ A、企业在实施多元化战略时必须客观评估企业多元化经营的必要性和能力 B、企业在实施多元化战略时必须坚持把主业做好之后再考虑多元化 C、企业在实施多元化战略时必须新业务领域与现有业务领域之间应具有一定的战略关联 D、企业在实施多元化战略时必须建立横向组织，协调不同业务单元的关系 79.在经济订货量模型（EOQ）中，每次的订货成本和储存成本都是估计值。如果改变这些估计值以决定变化对最佳经济订货批

量的影响程度，这种分析方法被称作 A、预测模型 B、敏感性分析 C、关键路径分析法 D、决策分析 80. 在项目计划的关键路径上增加投入以便缩短选定活动所需时间的过程称为：A、赶工 B、德尔菲法 C、ABC分析 D、枝节法

(BRANCH-AND-BOUND) 81. 以下哪项内容对预测所需存货水平没有用？ A、对商业周期行为的了解 B、将成本在公司内部各部门之间进行会计分摊 C、关于季节性需求变化的信息 D、计量经济模型的建立 82. 当公司在不同地理区域竞争，或拥有但并不一定重叠的多条产品线时，对一个由竞争对手做出非直接的破坏性的攻击性行动，应采取的是以下哪项对策来响应？ A、误导竞争对手做出或不做出行动 B、对一种故意的行动做出优先宣告 C、在竞争对手比较强的市场上发动攻击 D、动直接的攻击行动 83. 《公司法》规定，股份有限公司的财务会计报告应当在召开股东大会年会的（ ）日以前置备于本公司，供股东查阅。 A、10 B、20 C、30 D、60 84. 在采用总价法确认应收账款入账金额的情况下，销售方应将其给予客户的现金折扣计入 A、管理费用 B、营业费用 C、财务费用 D、营业外支出 85. 下列属于缺货成本的是（ ）。 A、存货残损霉变损失 B、储存存货发生的仓储费用 C、存货的保险费用 D、产品供应中断导致延误发货的信誉损失 86. 日常业务预算中，惟一仅以数量形式反映预算期内有关产品生产数量和品种构成的预算是（ ）。 A、现金预算 B、销售预算 C、成本预算 D、生产预算 87. 甲公司与乙公司共同出资设立丙公司，经甲、乙双方协议，丙公司的总经理甲公司委派，董事长由乙公司委派，各方出资比例均为50%，股东按出资比例行使表决权。在这种情况下（ ）。 A、甲公司采用权益法

核算该长期股权投资，乙公司采用成本法核算该长期股权投资 B、甲公司采用成本法核算该长期股权投资，乙公司采用权益法核算该长期股权投资 C、甲、乙公司均采用成本法核算该长期股权投资 D、甲、乙公司均采用权益法核算该长期股权投资

88.假设Whitehall公司同意以\$5.50的单价卖给Flank公司处理过的产品。在生产的第一个月，Whitehall公司销售了50,000单位产品，月末存货是10,000单位。下面哪一项陈述不正确？ A、上一个月的经营利润是\$50,000，期末存货价值是\$15,000 B、上一个月的经营利润是\$50,000，期末存货价值是\$45,000 C、上一个月的经营利润是\$125,000，期末存货价值是\$30,000 D、上一个月的经营利润是\$200,000，期末存货价值是\$30,000

89.以下哪项不包括在消费税征税范围内？ A、烟 B、酒 C、客车 D、汽油

90.某制造公司使用分步成本法计算成本，公司的产品经过部门1和2加工成产成品。在部门2的整个制造过程中加工成本均匀发生。当加工程度达80%时，所加入的直接材料防腐剂并不改变产品的体积。最终检测程序发现有无废品并确认相关成本。本月实物流动状况如下：期初部门2的产品已达加工成本的90%) 14,000 从部门1转入 76,000 产成品 80,000 废次品 1500 期末部门2在产品（已达加工成本的60%） 8,500 如果公司使用加权平均法，部门2本月直接材料的约当产量为 A、67,500 B、80,000 C、81,500 D、90,000

91.在物价下降期间，企业将存货的计价方法从原来的加权平均法改成了先进先出法。这一变动对企业毛利和资产负债表上存货产生的影响是： A、增加毛利，增加存货 B、增加毛利，减少存货 C、减少毛利，增加存货 D、减少毛利，减少存货

92.以下关于内部审计

基本权限的说法中正确的有哪些 A、参与并审定有关的规章制度 B、检查计算机系统产生的数据和资料，不能检查计算机系统 C、对违反规定的行为进行处理处罚 D、对正在进行的严重的违法违规行为做出临时制止的决定

93.20世纪20年代美国福特公司通过限制车型和种类，采用后向一体化，研发并使用自动化流水线取得了成本领先地位。但随着美国人收入的增加，人们在购买第二辆汽车时更加注重车子的风格、式样、型号、适应性和密封性等因素的影响，福特以前所采用的自动生产线是为了降低成本而设计的大规模生产线，要想对生产线进行改造就需花巨额费用。而通用公司注意到了这种需求的变化，开发型号齐全的小轿车，在当时与福特的竞争中取得了竞争优势。通过以上案例，我们可以得出以下哪种结论地？ A、采用成本领先战略最终会导致企业竞争失败 B、采用成本领先战略时，应注意随时进行调整，及时采取相应的防范措施 C、采用成本领先战略时只需考虑企业的成本而不需要考虑企业的其他方面问题 D、采用成本领先战略不仅可以给企业带来好处，也能给企业带来不种，而且不利总是大于好处

94.战略实施是企业进行战略设计的重要步骤，只有对制定的战略目标进行执行，战略目标的制定才有意义。在战略实施过程中，大致有以下哪几种模式？ 、指挥型 、变革型 、合作型 、文化型 、增长型 A、 B、 、和 C、 、和 D、 、 、和

95.根据《仲裁法》的规定，下列纠纷中不能进行仲裁的是 A、购销合同纠纷 B、技术转让纠纷 C、货物运输纠纷 D、个人财产继承纠纷

96.当存货量达到多少时，休伦公司应该再订购手推车？ A、5,000单位 B、6,750单位 C、1,750单位 D、5,250单

位 97.企业通过建立自己的内部资源、核心能力和市场经验来发展自己。对那些技术含量较高的公司，选择自己发展自己产品的战略可直接获得核心能力和竞争机会。企业的这种发展战略属于以下哪种发展战略？ A、内部发展战略 B、联盟战略 C、授权战略 D、多元化战略 98.全球性产品分部结构是把企业经营的重点放在产品市场和技术开发上，按产品设置管理部门，负责协调产品在全球范围内的一切业务活动。其局限性表现为以下哪项？ A、它使整个企业的组织机构过于庞大，同一地区间各产品部协调出现困难 B、它的组织过于得杂，管理成本较高 C、它的组织的稳定性差，容易造成多头领导 D、它的组织简单，较为分散，管理成本较少 99.旨在对自然界现象的基本方面获得比较完整的知识或了解而进行的活动是下列哪一种活动？ A、基础活动 B、应用研究 C、实验开发 D、科技推广 100.公司溢价发行股票时，对于委托证券商代理发行股票而支付的发行手续费（低于发行溢价收入），应将其（ ）。 A、计入开办费 B、计入管理费 C、计入长期待摊费用 D、从溢价收入中扣除 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com