

CIA考试《经营管理技术》模拟试题(1)3 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E8_80_83_E8_AF_95_E3_c53_87501.htm 51.两位经理被告知他们的单位要搬到一个新的地点，并且两个单位共用新的办公地点。两位经理为了办公室面积和办公地点的分配问题已经争吵了好几个星期，这种争吵影响到搬家安排并破坏到其他计划。两位经理的上司开始介入，他必须设法在尽可能不伤害感情的基础上迅速解决争议。这位上司解决问题的最佳途径是以下哪项？ A、和两位经理一起坐下来讨论并作出决定 B、制定出一个分配方案，然后通知两位经理执行 C、提醒他们，公司为了降低成本需要两位的团结协作 D、告诉两位不要着急，像这类问题总有解决的办法

52.管理者能够凭借权力和职权来实现目标，权力和职权这两个概念的联系应如何解释？ A、权力是指有权做某事，职权是指有能力做某事 B、职权是指有权做某事，权力是指有能力做某事 C、权力和职权都是完成某项任务所必需的 D、权力和职权只是字面上的不同，其表达的是同一个概念-如何在组织中完成某项任务

53.经理对员工的激励措施之一是对其职位进行重新设计。如果重新设计得好并加以实施，能激发员工更高的满足感和动力。对职位进行重新设计是否能成功，关键在于 A、建立拥有自主权的工作团队 B、通过增加与所从事工作相似的任务来扩大职位内容 C、实行职位轮换，使员工工作多样化 D、改变职位内容，以使职位满足员工自身发展的需要

54.一般来说，市场风险小的金融资产具有的特点是： A、收益率高 B、流动性高 C、违约风险大 D、变现力风险大

55.某企业流动比率

为2.5，速动比率为1.5，其中流动负债30万元，销售成本48万元，则企业存货周转次数为：A、1.3 B、1.6 C、1.9 D、3.56.

速动比率小于1，则下列结论成立的是：A、短期偿债能力为零 B、流动比率必小于1 C、仍具有一定短期偿债能力 D、企业没有营运资金

57.企业编制资产负债表时，下列各项应包括在“存货”中的是：A、已作销售但购货方尚未运走的商品 B、委托代销商品 C、未来约定购入的商品 D、为在建工程购入的工程物资

58.某工业企业是增值税一般纳税人，从外地购进一批原材料，增值税专用发票上注明价款为300万元，增值税为51万元，用银行存款支付运杂费4万元，其中运费3万元具有运费结算单据。在运输途中发生合理损耗0.6万元，则该批原材料的入账价值为：（运费的进项税额按7%的扣除率计算）A、302.79万元 B、303.79万元 C、303.19万元 D、304.00万元

59.如果各月末在产品数量变化较大，但已制定了比较准确的消耗定额，则生产费用在完工产品与月末在产品之间分配应采用的方法是：A、产品按定额成本计算法 B、产品按完工产品计算法 C、约当产量法 D、定额比例法

60.进行生产费用在完工产品和月末在产品之间分配时，如果月末在产品数量很小，或在产品数量虽大但各月之间在产品数量变化不大，则确定月末在产品成本应选择的方法是：A、不计算在产品成本 B、在产品成本按年初数固定计算 C、在产品成本按所耗原材料费用计算 D、在产品按定额成本计算

61.实施重点集中战略的关键是要选好战略目标，在选择战略目标时应该考虑以下哪些因素？I.目标市场的容量 II.目标市场的增长速度 III.目标市场的获利能力 。目标市场的竞争强度

A、I B、和 C、I、II、III和IV D、、III和IV

62.市场经

济的实质是竞争，企业在市场竞争中通过有效的竞争以取得在本行业中的领先和支配地位。那么以下哪项关于竞争战略的描述正确？

A、竞争战略是企业采取进攻性或防守性活动，在产业中建立起进退有据的地位，成功地对付五种竞争力，从而为公司赢得超常的投资收益

B、竞争战略是企业生产经营过程中为了搞好企业的内部管理而实施的一种管理办法

C、竞争战略是企业市场竞争中为了立于不败之地而采取的一种营销策略

D、竞争战略是企业整个战略实施过程中不可或缺的一种战略，但它又与企业实施的其他战略是截然分开的

63. 竞争对手对市场需求和价格的预测、对生产能力增长的预测、对原材料的供应情况的预测等给予评论属于哪种市场信号形式？

A、行动的提前宣告

B、行动的事后宣告

C、对产业情况的公开评论

D、对自身行动的讨论和解释

64. 企业持有的票面价值为20000元，年利率8%，期限为3个月的应收票据，到期后如数收回本金和利息时，应如何编制会计分录？

A、借：银行存款20400 贷：应收票据20000 投资收益400

B、借：银行存款20000 财务费用400 贷：应收票据20400

C、借：银行存款20400 财务费用400 贷：应收账款20400

D、借：银行存款20400 贷：应收票据20000 财务费用400

65. 《审计法》对以下事项中的哪十项作出了规定？

A、内部审计的权限

B、内部审计的工作范围

C、国有企业事业单位的内部审计应该接受审计机关的业务指导和监督

D、内部审计的组织领导体制

66. 以下哪种说法正确？

A、一般是以分析销售收入的变化来衡量企业的资本结构是否合理

B、一般是以分析息税前利润的变化来衡量企业的资本结构是否合理

C、一般是以分析净利润的变化来衡量企业的资本结构是否合理

D、一般是

以分析每股收益的变化来衡量企业的资本结构是否合理 67.如果债券折价发行并按实际利率法摊销，则：A、前期利息费用少于后期 B、前期利息费用多于后期 C、每期利息费用相等 D、每期利息费用少于实际支付利息 68.债券发行后，市场利率上升，则：A、债券的市场价格下降 B、债券的利息费用上升 C、支付债券利息所需现金增加 D、债券的市场价格超过它的价值 69.可以兼任公司监事的是 A、公司董事 B、公司财务经理 C、公司总经理 D、公司工会主席 70.个人所得税法采用哪两种税率？A、比例税率和定额税率 B、定额税率和固定税率 C、超额累进税率和比例税率 D、超额累进税率和固定税率 71.我国关税的纳税主体不包括以下哪项？A、进口货物的发货人 B、出口货物的发货人 C、进出境物品的持有人 D、进口邮件的收件人 72.以下哪项不属于货币政策目标？A、经济增长 B、充分就业 C、扩大需求 D、国际收支平衡 73.对于计算机信息系统下的审计，以下哪种说法是正确的？A、由于在计算机信息系统下进行审计，审计人员应改变审计计划确定的目标和范围 B、尽管在计算机信息系统下进行审计，审计人员仍不能改变审计计划确定的目标和范围 C、在计算机信息系统下进行审计，审计人员可以改变审计范围，但不能改变审计计划 D、在计算机信息系统下进行审计，审计人员不可以改变审计范围，但能改变审计计划 74.以员工的期望和感觉为基础来运用激励政策时，以下哪一种是关键方面？A、员工的努力、绩效和结果之间的明确关联 B、优越的附加福利和就业保障 C、明确定义的组织目标和工作目标 D、从事具有挑战性工作的机会和优秀的个人业绩 75.全球化和地区化正在形成产业的具有竞争性的结构。在何种情

况下这种情形可以有助于最具有竞争性的环境？ A、全球力量占支配地位 B、地区力量占支配地位 C、两种力量的混合占支配地位 D、两者都不占支配地位 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com