

CIA考试《经营管理技术》模拟试题（3）4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E8_80_83_E8_AF_95_E3_c53_87529.htm 76.在现实经济生活中，外延成长和内涵成长往往是相互交织的，不能截然分开。企业应采取哪种模式发展，不能单凭主观愿望，它要受许多因素的制约，但不包括以下哪一项 A、企业所处的成长阶段 B、设备状况 C、产品发展方向 D、市场环境 77.股票分割的目的为 A、吸引更多的投资者 B、减少股利支付 C、稳定股价 D、减少现金支出 78.20 世纪20年代美国福特公司通过限制车型和种类，采用后向一体化，研发并使用自动化流水线取得了成本领先地位。但随着美国人收入的增加，人们在购买第二辆汽车时更加注重车子的风格、式样、型号、适应性和密封性等因素的影响，福特以前所采用的自动生产线是为了降低成本而设计的大规模生产线，要想对生产线进行改造就需花巨额费用。而通用公司注意到了这种需求的变化，开发型号齐全的小轿车，在当时与福特的竞争中取得了竞争优势。通过以上案例，我们可以得出以下哪种结论地？ A、采用成本领先战略最终会导致企业竞争失败 B、采用成本领先战略时，应注意随时进行调整，及时采取相应的防范措施 C、采用成本领先战略时只需考虑企业的成本而不需要考虑企业的其他方面问题 D、采用成本领先战略不仅可以给企业带来好处，也能给企业带来不利，而且不利总是大于好处 79.以员工的期望和感觉为基础来运用激励政策时，以下哪一种是关键方面？ A、员工的努力、绩效和结果之间的明确关联 B、优越的附加福利和就业保障 C、明确定义的组织目标和工作目标 D、从

事具有挑战性工作的机会和优秀的个人业绩 80.当企业采取有计划地逐步缩短以及撤出生产线，处理存货，考虑设备工具的再利用的营销策略时，我们可以由此判断该企业产品正处于生命周期的哪一个阶段？ A、投入期 B、成长期 C、成熟期 D、衰退期 81.管理者能够凭权力和职权来实现目标，权力和职权这两个概念的联系应如何解释？ A、权力是指有权做某事，职权是指有能力做某事。 B、职权是指有权做某事，权力是指有能力做某事。 C、权力和职权都是完成某项任务所必需的。 D、权力和职权只是字面上的不同，其表达的是同一个概念如何在组织中完成某项任务。 82.旨在对自然界现象的基本方面获得比较完整的知识或了解而进行的活动是下列哪一种活动？ A、基础活动 B、应用研究 C、实验开发 D、科技推广 83.绩效考评具有以下哪几个特点？ 、 绩效内容多重性 、 绩效多变性 、 绩效表现形式的多样性 、 绩效考评的随意性 A、 B、 和 C、 、 和 D、 、 、 和 84.以下哪一种由管理层采取的行动将不会有效地激励员工取得更好的业绩？ A、职务扩大化 B、职务丰富化 C、职务安全 D、职务轮换 85.以下哪一项管理方法可以激励员工？ 、 提供业绩反馈 、 给出承担职责的机会 、 满足个人的需要 A、只有 B、只有 和 C、只有 和 D、 、 、 86.美国学者伊西阿利特瓦克和彼得拜廷把国际经营环境是“冷”还是“热”。这七个因素为政治稳定性、市场机会、经济发展和成熟、文化一元化、法律障碍、实质障碍以及地理文化差异。这七个因素中，如果前四种程度高，属于“热”国，投资环境好，反之则属于“冷”后三种则相反，如果程度低，属“热”国，程度高则属“冷”国。这种对国际经营

环境进行分析的方法是以下哪一种方法？ A、经营环境等级评分法 B、国别冷热比较法 C、机会-威胁分析法 D、国际对比法

87.日用工业品贸易即生活资料贸易，是指为满足广大城乡居民种类繁多的消费需求而进行的贸易活动。日用工业品贸易一般具有如下哪些特点？

- 、日用工业品的品种多，销售总量大，但每次交易最小，交易次数频繁。
- 、日用工业品贸易要求实行专业化经营和综合性经营相结合。
- 、日用工业品的经营过程要与一定的服务相结合。
- 、具有从集中到分散，从城市到农村的流向特征

A、 B、 和 C、 、 和 D、 、 、 和

88.全球化企业的财务管理，是全球化企业实现全球战略的关键。以下哪项不是全球化企业财务管理的目标？

- A、发挥全球经营的优势，降低财务成本，提高经济效益、
- B、在全球化经营活动中，适应各国或各地区的具体惯例和环境限制、
- C、使全球化经营的利益不因财务风险而受损失，保持资产和收入的价值、
- D、使全球化公司得到全面发展、

89.若某个国家采用贸易配额来解决长期的贸易逆差问题，最可能的结果是

- A、失业率和生产率都将提高
- B、失业率将提高，生产率将下降
- C、失业率将下降，生产率将提高
- D、失业率和生产率都将下降

90.某企业向银行借入年利率为6%。期限为2年的借款2000万元，筹资费用率为零，该企业适用的所得税率为33%，则该项借款的资金成本率为（ ）。 A、4.02% B、6% C、5% D、8.04%

91.合伙企业的合伙人对其合伙前合伙企业的债务承担（ ）。 A、全部责任 B、连带责任 C、部分责任 D、监督责任

92.下列会计政策变更中，应采用追溯调整法变更累积影响数进行调整的是（ ）。 A、因账簿超过法定期限而销毁从而无法确认累积影响数 B、

因火灾使账簿毁损后固定资产折旧方法改变 C、长期投资核算方法由成本法改为权益法 D、因不可抗力无法确认会计政策累计变更数 93.企业对外销售商品时，若安装或检验任务是销售合同的重要组成部分，则确认该商品销售收入的时点是（ ）。 A、发出商品时 B、开出销售发票账单时 C、收到商品销售货款时 D、商品安装完毕并检验合格时 94.股份有限公司为了控制向投资者分配利润的水平以及调整各年利润分配的波动，应提取（ ）。 A、资本公积金 B、公益金 C、法定公积金 D、任意公积金 95.实行数量折扣的经济进货批量模式所应考虑的成本因素是（ ）。 A、进货费用和储存成本 B、进货成本和储存成本 C、进价成本和储存成本 D、进货费用、储存成本和缺货成本 96.1998年7月30日，某企业持一张带息应收票据到银行贴现。该票据面值为1000000元，持有到期利息2200元，银行贴现息为900元。该应收票据贴现当期计入财务费用的金额为（ ）元 A、 - 300 B、 - 100 C、 - 1300 D、 900 97.某企业向银行借入年利率为6%。期限为2年的借款2000万元，筹资费用率为零，该企业适用的所得税率为33%，则该项借款的资金成本率为（ ）。 A、 4.02% B、 6% C、 12% D、 8.04% 98.企业在制定信用标准时不予考虑的因素是（ ） A、同行业竞争对手的情况 B、企业自身的资信程度 C、客户的资信程度 D、企业承担违约风险的能力 99.B股份有限公司于1998年5月20日，发现1996年10月25日误将购入800000元固定资产支出计入管理费用，对利润影响较大。该企业编制1998年5月份会计报表时应（ ）。 A、调整1996年度会计报表有关项目的期初数 B、调整1997年度会计报表有关项目的期初数 C、调整1996年度会计报表有关项目的期末数 D、调

整1998年度会计报表有关项目的期初数 100.某企业因违约于1998年2月被一客户起诉，原告提出索赔200000元。1999年1月21日法院作出终审判决，判决该企业自判决日起30日内向原告赔偿150000元。在该企业1999年3月2日公布的1998年度的会计报表中，该赔偿金额应作为（ ）。 A、1998年度的调整事项处理 B、1999年度的管理费用处理 C、1998年度的非调整事项处理 D、1999年度的营业外支出处理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com