

发挥内审作用促进企业管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022__E5_8F_91_E6_8C_A5_E5_86_85_E5_c53_87574.htm

内审是企业“促进管理，提高效益”的重要措施和可靠保证。多年来的实践证明，我们的内审工作在企业发展中起到了至关重要的作用，可以说，我们公司能够发展到今天，内审功不可没。

一、内审出生产力、出效益，企业领导应当高度重视内审工作 内审是企业经营管理的重要链条，是领导科学决策的参谋助手，是经济运行的卫士，特别是随着企业改革和发展的不断深入，内审的作用越来越明显。我们公司多层次的管理结构、大跨度的管理范畴，都要求我们必须依靠内审的有效监督，促进企业的快速健康发展。公司审计处现有内审人员11人，其中有一名总审计师、两名处长、三名科长、两名业务主管，他们的年工资总额近30万元。近两年来，为保证他们工作方便、信息畅通，公司投资20多万元，为他们配备了专用的微机网络系统，网络审计的雏形已经形成。审计处通过贷款担保调研、经营者任期经济责任审计、企业年度考核审计、工程预决算审计、经济合同审计等一系列的审计和调研工作，每年可为公司创造效益3000多万元，为公司避免风险可能造成的损失近亿元。这些数字足以说明内审工作的必要性和重要性。

二、内审的工作性质不同一般，董事会和企业的主要领导应当成为内审机构的坚强后盾 内审大量的工作是查错纠弊，是得罪人的差事，如果不给内审机构以足够的支持，其工作就难以开展。因此，我们公司的经营决策层明确规定，内审机构什么地方都可以去审，只有审不到的，没有不该审的；

对于查纠经营环节中存在的问题，内审机构有权“先斩后奏”、立即制止；对经营管理等方面的业务，凡是内审机构通不过的，领导坚决不签字。我本人十分注重听取内审的工作汇报，高度重视审计反映的情况，随时了解和解决审计工作中遇到的困难与问题，旗帜鲜明地支持审计工作。事实证明，只要支持内审，内审机构和内审人员在企业经营管理中就会大有作为。去年，公司内审人员通过对下属公司的账目审核，摸清了几家公司的经营状况，发现了一些企业管理中的苗头性、倾向性问题，并及时地上报董事会，从而有效地预防了公司资产的流失与坏死。按照审计的意见和建议，我们对几个小公司进行了改制重组，现在这几家公司生意红火，效益大幅度提高。

三、企业内审工作的目标是“促进管理，提高效益”，企业领导应当让内审人员在促进管理上大显身手。近两年，随着企业的大发展，公司的内审工作目标也由原来单一的财务检查职能转变到“促进管理，提高效益”上来。就拿经济合同审计来说，公司几乎每天都有对外业务发生，以前是各部门根据需要自行拟定合同，经过相关领导的审批后就可以生效。现在，不管是哪个部门，也不管是多大、多急的业务，所有合同都要经过审计处的专职律师按照“事前防范、事中监督、事后补救”的原则，对各类合同的合法性、可行性、利益性、严谨性进行审核，通过后，相关部门才能以“合同审批单”的形式报请分管领导审批，如果没有审计部门的认可专章，任何领导都不能签字。通过制度的保障，我们公司建立了物资采购、设备引进等商业行为的“阳光通道”，一年可降低资金支出几百万元，大大降低了公司的经营风险。另外，我们通过加强经济责任审计，对相关责

任人的政治素质和业务能力实行有效监督；通过成本审核及专项审计，使内控制度得以进一步健全和完善。目前公司已形成了较为健全、规范、科学的内控监督网络，有效提高了企业的经济运行质量。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com