

CIA内审师资格考试管理技术练习题28 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E5\\_86\\_85\\_E5\\_AE\\_A1\\_E5\\_c53\\_87597.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87597.htm)

1.企业在实施多元化的时候，企业从一个熟悉的业务领域到另一个陌生的业务领域，从新成立一个企业到企业产生效益，这需要一个学习过程。这个过程中由于不熟悉而导致的低效率，由陌生到熟悉的机会损失就构成了较高的学习费用。对此，以下哪一个说法是正确的？ A:实施多元化战略并不总是带来好处，它会提高企业的运作费用。 B:实施多元化战略可以分散企业的资源。 C:实施多元化战略可以加大管理难度。 D:实施多元化战略可以加剧人才缺口。

2.在我国，一些大型的企业如海尔、春兰等，在发展过程中都既生产冰箱又生产空调，而不是只单独生产其中的某一种产品，从这个例子中，我们可以得出以下哪种结论？ A:海尔和春兰两家企业都采取了多元化战略。 B:因为空调和冰箱有相似的关键技术，所以海尔的多元化属于同心多元化，春兰的多元化属于水平多元化。 C:因为空调和冰箱有相似的关键技术，所以海尔和春兰的多元化属于水平多元化。 D:海尔和春兰两家企业多元化的成功告诉我们，实施同心多元化容易取得成功。

3.假使有一家企业，在增设其他战略经营单位、产品线或事业部的同时，放弃某个战略经营单位、产品线或事业部，在其他领域奉行发展战略的同时，紧缩某些领域等，则这种战略属于以下哪种战略组合方式？ A:顺序组合方式 B:同时组合方式 C:顺序组合方式在前，同时组合方式在后的组合方式 D:同时组合方式在前，顺序组合方式在后的组合方式

4.1986年以前，美国IBM公司的企业文化一起

得到广泛的称赞，然而，不到十年后，IBM又因其惯性的文化受到责难。IBM公司并不是由于能力变化而失掉产业领导地位的，未能保持其优势的原因在于其惯性文化的影响，使该公司没有预期到产品变化的方向，并让竞争对手在市场份额上占据了市场优势地位。以上案例说明：A:企业文化可以促进企业的发展，但有时企业文化也可能损害企业的绩效。B:企业文化在发展过程中最终会损害企业的绩效。C:企业文化可以补充企业的正式控制。D:企业文化可以促进合作并减少企业的交易费用。

5.有人认为企业的生产经营环境和产品、组织结构和规章制度、经营理念和沟通方式、历史传统和生活习惯等等也属于企业文化，请问这种说法正确吗？A:正确B:不正确C:很难说D:不清楚

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)