

CIA内审师资格考试管理技术练习题147 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87788.htm

1.全球化企业财务管理的基本职能是什么？ A:预防风险和降低成本 B:降低成本和筹措资金 C:筹措资金和运用资金 D:预防风险和运用资金

2.全球化企业的财务管理，是全球化企业实现全球战略的关键，以下那项不是全球化企业财务管理的目标？ A:发挥全球经营的优势，降低财务成本，提高经济效益。 B:在全球化经营活动中，适应各回或各地区的具体惯例和环境限制。 C:使全球化经营的利益不因财务风险而受损失，保持资产和收入的价值。 D:使全球化公司得到全面发展。

3.在跨文化群体的管理方面，国际化经营企业应重视以下那几点？I应根据工作需要挑选群体成员，如果屈常规性工作，最好挑选相同文化背景的员工一起工作；如果工作本身需要创新，不同文化背景的员工比较有利。 II由于跨文化群体成员在形成致意见方面比单一文化群体成员难度更大，群体负责人应该引导跨文化群体成员就工作目标达成一致意见。 III．成员之间应享有平等权利，每人都参与决策过程。群体负责人应按每人的能力大小而不是成员的文化倾向性分析工作。 IV．成员之间互相尊重，避免偏见和先入为主。 A:1、 II、 III和IV B:II和III C:III和IV D:I和II

4.全球性产品分部结构是把企业经营的重点放在产品市场和技术开发上，按产品设置管理部门，负责协调产品在全球范围内一切业务活动，其局限性表现为以下那项？ A:它使整个企业的组织机构过于庞大，同一地区间各产品部协调出现困难， B:它的组织过于复杂，管理成本较高。 C:它的组织稳定

性差，容易造成多头领导。D:它的组织简单，较为分散，管理成本较少。

5.以下哪项不是全球化企业矩阵组织结构的特点? A:各子公司受两个以上部门控制，需分别向这两个部门报告工作。 B:各部门之间的关系平行，各部门分头进行工作，制定本部门的经营策略。 C:由国际企业的总部对各部门工作进行协调，并制定总的经营战略。 D:这种结构有利于各产品部将主要精力集中在产品的市场开拓和技术开发上，鼓励了全球性产品策略的实施。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com