

CIA内审师资格考试管理技术练习题123 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E5\\_86\\_85\\_E5\\_AE\\_A1\\_E5\\_c53\\_87810.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87810.htm)

1.20世纪20年代美国福特公司通过限制车型和种类，采用后向一体化，研发并使用自动化流水线取得了成本领先地位。但随着美国人收入的增加，人们在购买第二辆汽车时更加注重车子的风格、式样、型号、适应性和密封性等因素的影响，福特以前所采用的自动生产线是为了降低成本而设计的大规模生产线，要想对生产线进行改造就得花巨额费用。而通用公司注意到了这种需求的变化，开发型号齐全的小轿车，在当时与福特的竞争中取得了竞争优势。通过以上案例，我们可以得出以下哪种结论? A:采用成本领先战略最终会导致企业竞争失败。 B:采用成本领先战略时，应注意随时进行调整，及时采取相应的防范措施。 C:采用成本领先战略时只需考虑企业的成本而不需要考虑企业的其他方面问题。 D:采用成本领先战略不仅可以给企业带来好处，也能给企业带来不利，而且不利总是大于好处。

2.实践中，变革策略通常包括以下哪几种? I.教育和交流策略. II.参与和介入策略.III.指导型策略. IV.强制性策略 A:IB:I和 C:I、 II和IIID:I、 II、 III和 3.强调在变革中关注改造、

重整和创新的变革理论的是以下哪种理论? A:温理论B:格里芬变革模型 C:莱维特变革模式D:策略变革理论 4.以下哪些问题可能导致企业进行变革管理?I.企业内部人的问题 II.企业自身的组织结构问题 III.企业内部管理问题 IV.企业外部的环境发生变化等问题 A:I和 B:I、 II和IV C:I、 II和 ID:I、 II、 III和IV 5.企业文化与组织绩效之间具有相关性，以下哪种说法

不能体现企业文化与组织绩效之间的关系? A:企业文化成为企业创造价值的途径B:文化也可能损害企业的绩效 C:企业文化成为维持竞争优势源泉的条件D:企业文化增加了企业处理信息的困境 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)