

CIA内审师资格考试管理技术练习题196 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87813.htm

1.促进组织变革的方法之一是向受变革影响的各部门人员公开宣传变革的必要性。口头宣传可能因为受到理解差异的限制而影响效果。管理层用来最大限度减少这种消极影响的办法是：A:通过鼓励这些部门人员提供反馈信息，来提高他们的倾听技巧B:向受影响的各方分发反映变革内容的书面文件 C:消除高层管理部门和受变影响部门的隔阂D:保证非语言信息和语言信息的一致性

2.有人说企业在采用多元化之前，必须客观评估企业多元化经营的必要性，切不可头脑发热，跟潮流，盲目行多元化。尤其是对自身能力的评估，除要考虑企业有的资源存量之外，还必须考虑企业把新业务领域培育成利润增长点期间所需要的资源数量企业是否具备。以下哪项中的观点是正确的？A:企业在实施多元化战略时必须客观评估企业多元化经营的必要性和能力B:企业在实施多元化战略时必须坚持把主业做好之后再考虑多元化 C:企业在实施多化战略时必须新业务领域与现有业务领域之间具有一定的战略关联。 D:企业在实施多元化战略时必须建立横向组织，协调不同业务单元的关系。

3.两位经理被告知他们的单位要搬到一个新的地点，并且两个单位共用新的办公地点。两位经理为了办公室面积和办公地点的分配问题已经争吵了好几个星期，这种争吵影响到搬家安排并破坏到其他计划。两位经理的上司开始介入，他必须设法在尽可能不伤害感情的基础上迅速解决争议。这位上司解决问题的最佳途径是以下哪项？A:和两位经理一起坐下来讨

论并作出决定B:制定出一个分配方案，然后通知两位经理执行。 C:提醒他们，公司为了降低成本需要两位的团结协作。 D:告诉两位不要着急，像这类问题总有解决的办法。

4.按照《中国内部审计具体准则》的规定，为保证审计质量，以下哪项应建立分级复核制度？ 、 审计工作底稿 、 审计报告 、 审计方案 A:只有 。 B: 和 。 C: 和 。 D: 、 和 。

5.以下哪一项被认为是电子沟通的缺点？ .信息过载 .情绪的误传 .较少的传输时间 .纸质轨迹的缺乏 A:只有 和 。 B:只有 和 。 C:只有 、 和 。 D: 、 、 、 。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com