

CIA内审师资格考试管理技术练习题198 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/87/2021\\_2022\\_CIA\\_E5\\_86\\_85\\_E5\\_AE\\_A1\\_E5\\_c53\\_87891.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/87/2021_2022_CIA_E5_86_85_E5_AE_A1_E5_c53_87891.htm)

1.在跨文化群体的管理方面，国际化经营业应重视以下哪几点？  
·应根据工作需要挑选群体成员，如果属常规性工作，最好挑选相同文化背景的员工一起工作果工作本身需要创新，不同文化背景的员工比较有利。  
·由于跨文化群体成员在形成一致意见方面比单一文化群体成员难度更大，群体负责人应该引导跨文化群体成员就工作目标达成一致意见。  
·成员之间应享有平等权利，每人都参与决策过程。群体负责人应按每人的能力大小而不是成员的文化倾向性分析工作。  
·成员之间互相尊重，避免偏见和先入为主。 A: 、 和 B: 和 C: 和 D: 和

2.全球性产品分部结构是把企业经营的重点放在产品市场和技术开发上，按产品设置管理部门，负责协调产品在全球范围内的一切业务活动。其局限性表现为以下哪项？ A:它使整个企业的组织机构过于庞大，同一地区间各产品部协调出现困难。 B:它的组织过于得杂，管理成本较高。 C:它的组织的稳定性差，容易造成多头领导。 D:它的组织简单，较为分散，管理成本较少。

3.以下哪项不是全球化企业矩陈组织结构的特点？ A:各子公司受两个以上部门控制，需分别向这些部门报告工作。 B:各部门之间的关系平行，各部门分头进行工作，制定本部门的经营策略。 C:由国际一的总部对各部门工作进行协调，并制定总的经营战略。 D:这种结构有利于各产品部将主要精力集中在产品的市场开拓和技术开发上，鼓励了全球性产品策略的实施。

4.某公司生产一磅产品的标准直

接人工成本，以及本月计划和实际生产活动的相关数据如下：  
：（DLH = 直接人工小时）直接人工标准：0.4 = DLH  
× \$12.00 / DHL = \$4.80 计划产量 15,000磅 实际产量 15,000磅  
实际直接人工成本（6,250 DLH）\$75,250 本月直接人工效率  
差异是 A:\$ 600不利 B:\$ 602不利 C:\$ 2,400不利 D:\$3,000不利  
5.在市场竞争中，企业通过提高技术水平，构筑企业的核心技术  
竞争优势，使企业在产业中保持技术领先地位并以此获得较  
高的市场占有率和较高的垄断利润，这种战略属于以下哪种  
战略？ A:技术创新战略 B:技术领先战略 C:技术转让战略 D:技  
术转移战略  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。  
详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)