

二级建造师:建设工程施工管理的知识体系(十一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88076.htm

2Z101032施工（项目）资源管理的任务

1. 确定资源的选择 确定项目所需的管理人员和各工种的工人的数量 确定项目所需的各种物资资源的品种、类型、规格和相应是数量，以及确定对各种施工定量的需求 确定项目所需的各种来源的资金的数量

2. 确定资源的分配计划 编制人员需求分配计划 编制物资需求分配计划 编制施工设施需求分配计划 编制资金需求分配计划

3. 编制资源进度计划 应视项目的特点和施工资源供应的条件而确定编制哪种资源进度计划。合理地考虑施工资源的运用编制进度计划，将有利于提高施工质量、降低施工成本和加快施工进度。

4. 施工项目人力资源管理任务

(1)编制人力资源规划；劳动力曲线和项目管理人员要求。根据项目对人力资源的需求，建立项目的组织结构，组建项目管理班子，确定项目角色、组织结构、职责和报告关系。

(2)组织项目管理班子人员的获取 招聘，选择，培训

(3)管理项目管理班子的成员，安排工作。

(4)团队建设过程 通过沟通，调动积极性，提高项目管理效率。

施工项目资源管理的目的是通过施工资源的（ ），为项目目标的实现提供资源保证。 A、合理选择 B、合理使用 C、合理配置 D、合理计划 答案：C。（最符合）

项目施工资源的分配计划应明确各种资源的需求在（ ）的分配。 A、时间上 B、空间上 C、相应子项目 D、各个公司之间 E、相应工程部位上 答案：A、C、E。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com