

二级建造师:建设工程施工管理的知识体系(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/88/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_88093.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88093.htm) (3) 项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：组织措施：项目组织结构（OBS），任务分工，管理职能分工，工作流程组织和项目管理班子。管理措施（包括合同措施）：进度管理，质量管理，成本管理，合同管理等。经济措施：及时解决工程款支付和落实资金。技术措施：修改设计，施工方案等。这在以后各种职能管理中体现出来。注意措施的归类！(4)目标动态控制核心是定期进行计划值和实际值的比较，以发现偏差（项目跟踪），分析偏差产生的原因，以采取措施。图P3，项目的目标控制分两个阶段：1)事前控制 - - 主动控制：分析引起偏差的影响因素 预防措施的计划；2)过程控制动态控制：定期比较计划（目标）和实际状态 有偏差就采取措施（反馈控制）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)