

2006年二级建造师施工项目管理与成本控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E4_BA_8C_c55_88109.htm 一、如何进行项目管理

施工项目管理是为使项目实现所要求的质量、所规定的时限、所批准的费用预算所进行的全过程、全方位的规划、组织、控制与协调。项目管理的主要内容是“三控制二管理一协调”，即进度控制、质量控制、费用控制、合同管理、信息管理和组织协调。施工项目的生产要素有劳动力、材料、机械设备、技术和资金。加强施工项目管理，必须对施工项目的生产要素详细分析，认真研究并强化管理。项目管理的施工系统包括技术、社会、经济三个分系统，这三者密切相关、相互作用、相互影响。（1）技术系统。只有采取先进的技术措施，才能做到低投入高产出，并创造优质产品。确定科学、合理的施工方案与施工工艺是技术系统的重要内容。（2）社会系统。项目管理，人是第一要素。工程施工项目的第一责任人项目经理必须具备较高的政治素质，具有较全面的施工技术知识和较高的组织领导工作能力，这是顺利实现项目目标的关键所在。（3）经济系统。工程项目在施工生产过程中的每一环节都要进行项目成本控制，成本核算过程与施工生产过程同步进行，这样才能保证项目成本核算的准确性和一致性，才能真正做好项目成本控制。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com