

二级建造师：建设工程施工管理的知识体系3 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/88/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_88157.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88157.htm) 2Z101052 项目管理的组织结构图来源：www.examda.com 1.项目的结构分解图

(WBS) 项目对象的分解，而不是流程的分解 2.组织结构图的概念 1) 对一个项目的管理组织结构进行分解，并用图的方式表示就形成项目管理组织结构图(项目组织结构图)，它反映了一个组织系统(项目管理班子)中各子系统之间和各元素(各工作部门)之间的组织关系，反映的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系(P19)。2) 项目组织结构图应反映项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主要工作部门或主管人员之间的组织关系。3) 组织结构图的编制需求 业主方、设计方、施工方、供货方个工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。一个建设工程项目的实施除了业主方外，还有许多单位参加，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位以及有关的政府行政管理部门等，项目组织结构图应注意表达业主方以及项目的参与单位有关的各工作部门之间的组织关系。3.合同结构图 (1) 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。通过合同结构图可以非常清晰地了解一个项目有哪些，或将有哪些合同，以及了解项目各参与方的合同组织关系。(2) 如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中用双向箭杆。在项目管理的组织结构图中，如果两个单位之间有管理指

令关系，则用单向箭杆联系。图形区别：项目分解结构图（无箭头），组织结构图（单箭头），合同结构图（双箭头）

#### 4.相关结构图的关系

在组织论中运用多种结构图的方式可以清晰地表达和反映组织关系。在确定项目管理组织结构前，首先应分析项目结构和可能的合同结构。对一个项目的结构进行分解，并用图的方式表示就形成项目结构图，它反映项目的构成（组成），即工作对象之间的组织关系。合同结构图反映业主和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。

2Z101053 项目管理任务分工表（1）业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务，都应该编制各自的项目管理任务分工表。（2）编制项目管理任务分工表，应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上确定项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

2Z101054 项目管理职能分工表二维结构：管理工作分解、管理组织单元（1）管理是由多个环节组成的过程，即：提出问题；策划；来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 决策；执行；检查。在表中用不同的字母标出。（2）业主方和项目各参与方，都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。（3）项目管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理，各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质和

工作任务 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)