

二级建造师：建设工程施工管理的知识体系1 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/88/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_88161.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88161.htm)

2Z101000 施工管理概论 来源：www.examda.com

2Z102000 施工成本控制 2Z103000

施工进度控制 2Z104000 施工质量控制 2Z105000 建设工程职业

健康安全与环境管理 2Z106000 施工合同管理 2Z107000 建设工程

工程项目信息管理 本章的知识点：2Z101010 掌握项目目标控制的

动态控制原理及其应用 2Z101020 掌握施工企业项目经理工作

性质、任务和责任 2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

2Z101040 掌握建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的

目标和任务 2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用

2Z101060 掌握建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和

工作方法 2Z101070 了解风险管理的基本概念 2Z101010 掌握项目

目标控制的动态控制原理及其应用 2Z101011 项目目标控制的

动态控制原理 （1）在项目实施过程中必须随着情况的变化

进行项目目标的动态控制，是项目管理最基本方法。包括

：目标的调整和实施过程的调整。（2）项目目标动态控制的

工作程序 第一步，准备工作。将项目的目标进行分解，以

确定用于目标控制的计划值。第二步，收集项目目标的实际

值信息，如实际投资，实际进度等；定期进行项目目标的计

划值和实际值的比较；通过项目目标的计划值和实际值的比

较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。第三步，目标的

调整，继续实施。（3）项目目标动态控制的纠偏措施主要

包括： 组织措施：项目组织结构（OBS），任务分工，管理

职能分工，工作流程组织和项目管理班子。 管理措施（包括

合同措施)：进度管理，质量管理，成本管理，合同管理等。  
经济措施：及时解决工程款支付和落实资金  
技术措施：修改设计，施工方案等。这在以后各种职能管理中体现出来。  
注意措施的归类 (4) 目标动态控制核心是定期进行计划值和实际值的比较，以发现偏差(项目跟踪)，分析偏差产生的原因，以采取措施。项目的目标控制分两个阶段：1) 事前控制主动控制：分析引起偏差的影响因素 预防措施的计划；2) 过程控制动态控制：定期比较计划(目标)和实际状态 有偏差就采取措施(反馈控制)  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)