

二级建造师：建设工程施工管理的知识体系2 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88162.htm（2）项目经理的权力

来源：www.examda.com 依据：工程承包合同；企业内项目承包合同。在企业法定代表人授权范围内，行使以下管理权力

：组织项目管理班子；以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同；指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素；选择施工作业队伍；进行合理的经济分配；企业法定代表人授予的其他管理权力（3）施工项目经理是一个工程施工项目的施工

方的总组织者、总协调者和总指挥。施工项目经理服从项目利益和企业利益。（4）施工项目经理的任务包括行政管理和项目管理两个方面。项目管理的任务：施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；施工合同

管理；施工信息管理；工程组织与协调。2Z101023 施工企业项目经理的责任（1）施工安全和质量的责任。对发生重大工程

质量安全事故或市场违法违规行为的项目经理，必须依法予以严肃处理。（2）对施工承担全面管理的责任。工程项目施工企业应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理负责制。项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任“（3）如果由于主管原因或工作失误，有可能承担法律和经济责任。企业也可能追究其责任。2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识2Z101031 施工资源管理的概念（1）项目管理中的资源是

指为完成项目而需要的投入，包括人力资源、物资资源以及财力资源。（2）在项目管理中资源管理是一个管理职能，是为完成项目的一项重要管理任务。项目管理中的资源管理包括三方面的含义。1）确定资源（种类、标准）的选择；2）确定资源的分配计划（将资源在项目构成上分配）；3）编制资源进度计划。2Z101032施工（项目）资源管理的任务

1.确定资源的选择 确定项目所需的管理人员和各工种的工人的数量 确定项目所需的各种物资资源的品种、类型、规格和相应是数量，以及确定对各种施工定量的需求 确定项目所需的各种来源的资金的数量

2.确定资源的分配计划 编制人员需求分配计划 编制物资需求分配计划来源：www.examda.com 编制施工设施需求分配计划 编制资金需求分配计划 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com