

二级建造师项目管理复习重点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88164.htm 二级建造师项目管理

复习重点 2Z101000 施工管理概论 来源：www.examda.com是施工管理科目考试的基础理论知识，涉及项目管理、组织论、风险管理、工程监理、施工企业管理等方面。核心---动态控制原理 动态控制原理是项目目标控制的基本方法论。

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

2Z101011 项目目标控制的动态控制原理 来源

：www.examda.com 项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的动态控制。第一步，项目目标动态控制的准备工作. 分解目标，确定计划值。第二步，在实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制. 收集目标的实际值，定期比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。第三步，如有必要（不合理或无法实现）进行目标的调整，目标调整后控制过程再回复到上述的第一步。在项目目标动态控制时要进行大量数据的处理。采用计算机辅助的手段可高效，及时而准确。动态控制的纠偏措施：来源：www.examda.com1．组织措施。2．管理措施（包括合同措施）。如调整进度管理的方法和手段，管理和强化合同管理3．经济措施。来源

：www.examda.com 4．技术措施。如调整设计、改进施工方法和改变施工机具。组织论的一个重要结论是：组织是目标能否实现的决定性因素。应充分重视组织措施对项目目标控制的作用。项目目标动态控制的核心是：定期地进行项目目

标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。应重视事前的主动控制，即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

2Z101012 动态控制原理的应用

运用动态控制原理进行项目目标控制将有利于项目目标的实现，并有利于促进施工和管理科学化的进程。

运用动态控制原理控制施工进度步骤：

1. 施工进度目标逐层分解。
2. 对目标进行动态跟踪和控制。

收集施工进度实际值 定期比较：一般项目控制周期为一个月，对于重要项目，控制周期可定为一旬或一周等以里程碑事件的进度目标值或细化的进度目标值作为进度的计划值，则进度的实际值是相对于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度。发现进度的偏差，采取措施纠偏

3. 必要时调整施工进度目标。

运用动态控制原理控制施工进度步骤：

- (1) 成本目标逐层分解 来源：www.examda.com
- (2) 动态跟踪 收集施工成本的实际值 定期比较：控制周期为一个月 相对于工程合同价而言，施工成本规划的成本值是实际值

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com