

二级建造师工程管理与实务（案例题三）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/88/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_88413.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88413.htm) 【案例3】有四幢相同

的一层集体宿舍工程，其装修工程的施工过程分为：A天棚、内墙面抹灰；B地面面层、踢脚线；C窗台、勒脚、明沟、散水；D刷白、油漆、玻璃。每一幢工程的各施工过程的劳动量、专业工作队人数如下表所示：施工过程劳动量（工日）每天人数天棚、内墙面抹灰8020地面面层、踢脚线4612窗台、勒脚、明沟、散水3910刷白、油漆、玻璃4010问题：（1）若采用一班制组织施工，试计算该装修工程各施工过程在各施工段上的流水节拍和工期，并绘制流水施工的横道计划。

（2）什么是流水节拍和流水步距？如果该工程的工期为35天，按等节奏流水施工方式组织施工，则该工程的流水节拍和流水步距应为多少？【案例3】答案（1）流水节拍和工期1

）施工过程数目： $n=4$ ）施工段数目： $m=4$ ）各施工过程流水节拍计算：天棚、内墙面抹灰： $t_1=Q_1/R_1S_1=$

$P_1/R_1=80/20=4d$ 地面面层、踢脚线： $t_2=Q_2/R_2S_2=$

$P_2/R_2=46/12=3.83d$ 取 $t_2=4d$ 窗台、勒脚、明沟、散水

： $t_3=Q_3/R_3S_3= P_3/R_3=39/10=3.9d$ 取 $t_3=4d$ 刷白、油漆、玻璃

： $t_4=Q_4/R_4S_4= P_4/R_4=40/10=4d$ 4）流水步距： $K=4d$ 5）流水

施工工期： $T = (m n - 1) \times K = (4 \times 4 - 1) \times 4 = 28d$ 流水施

工横道计划：序号施工过程进度计划（d

）246810121416182022242628 1 天棚、内墙面抹灰 2

地面面层、踢脚线 3 窗台、勒脚、明沟、散水

4 刷白、油漆、玻璃

（2）流水节拍：一

个作业队在一个施工段上完成全部工作的时间。流水步距：两个相邻的作业队相继投入工作的最小间隔时间。流水节拍计算： $T = (m n - 1) \times t$ （流水步距： $K = t = 5d$ ） $t = T / (m n - 1) = 35 / (4 \times 4 - 1) = 5d$  100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)