

二级建造师施工管理项目答案及解析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88497.htm

一、单项选择题 1、D 自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间（P78）。 2、B 施工进度控制的经济措施涉及工程资金需求计划和加快施工进度的经济激励措施（P80）。 3、D D项错在供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货工作进度（P81）。 4、A 项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制（P84）。 5、A 总时差指的是在不影响总工期的前提下，可以利用的机动时间，自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间，本题中，延误时间超过了自由时差，但未超过总时差，则其紧后工作的最早开始时间后延，总工期不变（P78）。 6、C A-B和A-C两种工作完成所需时间分别为9天和11天，如果B和C的最迟完成时间是第25天和23天，那么要完成B，A需要最迟在第16天开始，而要完成C，A需要最迟在第12天开始，为保证C顺利完成，A需要最迟在第12天开始（P76-77）。 7、B 施工进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等（P79）。 8、C 对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是，业主方的项目管理是管理的核心（P10）。 9、A 设计变更属于项目实施阶段的工作，BCD为项目决策阶段的工作（P11）。 10、D 对一个项目的管理组织结构进行分解，并用图的方式表示，就形成项目管理组织结构图，或

称项目组织结构图，项目管理的组织结构图反映一个组织系统中各子系统之间和各元素之间的组织关系（P19）。11、A 施工承包合同的发包人是建设工程的建设单位或取得建设项目总承包资格的项目总承包单位（P143）。12、C 工程师认为有必要暂停施工时，应当以书面形式要求承包人暂停施工，并在提出要求后48小时内提出书面处理意见（P146）。13、A 设备安装工程具备联动无负荷试车条件，发包人组织试车，并在试车前48小时以书面形式通知承包人（P147）。14、A 承包人供应的材料设备使用前，承包人应按照工程师的要求进行检验或试验，不合格的不得使用，检验或试验费用由发包人承担（P148）。15、D 劳务分包是指施工承包单位或者专业承包单位将其承包工程中的劳务作业发包给劳务分包单位完成的活动（P151）。16、C 根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等；技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案的等；经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等；合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等（P155-156）。17、B 建设工程索赔的起因有：合同对方违约，不履行或未能正确履行合同义务与责任；合同存在错误，如合同条文不全、错误、矛盾等，设计图纸、技术规范错误等；合同变更；工程环境变化，包括法律、物价和自然条件的变化等；不可抗力因素，如恶劣气候条件、地震、洪水、战争状态等（P159）。18、A 在监理过程中，如果发现工程承包人的工作人员工作不力，监理单位有权要求承包人调换有关人员（P172）。19、D FIDIC合同条件和我国建

设工程施工合同条件都规定，在索赔事件发生28天内提出通知的索赔要求，建设单位应当受理（P159）。20、B建设工程项目的信息管理是通过对各个系统、各项工作和各种数据的管理，使项目的信息能方便和有效地获取、存储、处理和交流（P174）。21、B死亡事故指一次事故中死亡职工1~2人的事故（P134）。22、C安全指的是免除不可接受的损害的风险（P120）。23、B安全检查的主要内容包括：查思想、查管理、查隐患、查整改、查事故处理（P132）。24、B飘尘又称为可吸入颗粒物，易随呼吸进入人体肺脏，危害人体及健康（P139）。25、A撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请（P113）。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com