

二级建造师《电力工程管理与实务》考前辅导29 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88671.htm

第十三讲 电力工程施工管理（5）

一、内容提示 这一讲主要介绍2G313060工程项目计划的相关内容和2G313070 工程项目施工现场管理的相关内容

二、重点难点

1. 工程项目计划管理的任务和主要内容
2. 工程项目计划的主要内容
3. 工程项目组织计划的主要内容
4. 工程项目经济计划的主要内容
5. 工程项目施工现场管理中的文明施工的措施
6. 施工现场防火管理工作的内容

三、大纲要求 熟悉工程项目计划的相关内容熟悉工程项目施工现场管理的相关内容

四、内容讲解 2G313060 熟悉工程项目计划的相关内容

2G313061 工程项目计划管理的任务 施工项目计划是由建筑企业管理层或项目管理层编制的，指导项目管理全过程的规划性的技术经济文件，是施工项目管理的行动纲领。施工项目计划包括两种文件：一种是投标之前编制的施工项目管理规划大纲，作为编制投标书和签订施工合同的依据；另一种是开工前编制的施工项目管理实施规划，用以指导自施工准备、开工、施工，直到交工验收的全过程的项目管理。

1. 工程项目计划管理的作用和内容

(1)作用 作为编制投标文件的战略指导与依据。 在投标、合同谈判和签订合同中贯彻执行。 作为中标后编制施工项目管理实施规划的依据。

(2)内容： 项目概况。主要是对项目规模的描述和承包范围的描述。 项目实施条件分析。项目实施条件主要包括：发包人条件，相关市场条件，自然条件，政治、法律和社会条件，现场条件，招标条件。分析时应针对招标文件的要求对竞

争及项目管理的影响。 施工项目管理目标。包括：施工合同要求的目标，如合同规定的使用功能要求，合同工期、造价、质量标准，合同或法律规定的环境保护标准和安全标准；企业对施工项目的要求，如成本目标、企业形象、对合同目标的调整要求等。 施工项目组织架构。应包括：对专业性施工任务的组织方案，如如何进行分包，材料和设备的供应方式等；项目经理部的人选方案。 质量目标规划和主要施工方案。包括：招标文件(或发包人)要求的总体质量目标，分解质量目标；施工方案描述，如施工程序、重点单位工程或重点分部工程施工方案、保证质量目标实现的主要技术组织措施、拟采用的新技术和新工艺、拟选用的主要施工机械设备等。 工期目标规划和施工总进度计划。包括：招标文件的工期要求及工期目标的分解，施工总进度计划主要的里程碑事件，保证工期目标实现的技术组织措施。 施工预算和成本目标规划。包括：编制施工预算和成本计划的总原则，项目的总成本目标，成本目标分解，保证成本目标实现的技术组织措施。 施工风险预测和安全目标规划。包括：主要风险因素预测，风险对策措施；总体安全目标责任，施工中的主要不安全因素，保证安全的主要技术组织措施。 施工平面图和现场管理规划。包括：施工现场情况和特点，施工现场平面布置的原则；现场管理目标；现场管理原则；施工平面图及其说明；施工现场管理的主要技术组织措施。 投标和签订施工合同规划。包括：投标小组的组成；投标和签约的总体策略和工作原则；投标的签订合同的授权；投标工作的计划安排。 2. 文明施工及环境保护规划 包括：文明施工和环境保护特点、组织体系、内容及其技术组织措施

。 例题：施工项目计划是()编制的，指导项目管理全过程的规划性的技术经济文件。 A. 施工单位或建设单位 B. 建设单位或政府主管部门 C. 施工企业管理层或项目经理部 D. 建设单位或监理单位 答案：C 2G313062 工程项目计划的主要内容

1. 作用 (1)作为工程施工管理的执行计划。(2)作为施工项目的管理规范。(3)分解施工项目目标，制定行动方案，指导项目实施。

2. 内容 (1)工程概况，包括：工程地点，建设地点及环境特征，施工条件，项目管理特点及总体要求，施工项目的工作目录清单。(2)施工部署，包括：项目的质量、安全、进度及成本目标，拟投入的最高人数和平均人数，分包计划，劳动力使用计划，材料供应计划，机械设备供应计划，施工程序，项目管理总体安排。(3)施工方案，包括：施工流向和施工顺序，施工段划分，施工方法和施工机械选择，安全施工组织设计或措施，环境保护内容及方法。(4)施工进度计划：当建设项目施工时，编制施工总进度计划；当单位工程施工时，编制施工进度计划；内容包括施工进度计划说明，施工进度计划图(表)，施工进度计划管理规划。(5)资源供应计划，包括：劳动力需求计划，主要材料和周转材料需求计划，机械设备需求计划，预制品订货和需求计划，大型工具、器具需求计划。(6)施工准备工作计划，包括：施工准备工作组织和时间安排，技术准备及编制质量计划，施工现场准备，作业队伍和管理人员的准备，物资准备，资金准备。(7)施工平面图，包括：施工平面图，施工平面图管理规划。(8)技术组织措施计划，包括：保证进度目标的措施，保证安全目标的措施，保证成本目标的措施，保证季节施工的措施，环境保护的措施，文明施工措施。

3. 项目风险管理 项目

风险管理包括：风险因素识别一览表，风险可能出现的概率及损失值估计，风险管理重点，风险防范对策，风险管理责任；4．项目信息管理 项目信息管理包括：信息流通系统，信息中心的建立规划，项目管理软件的选择与使用规划，信息管理实施规划。5．技术经济指标分析 技术经济指标分析包括：规划指标，规划指标水平高低的分析和评价，事实难点的对策；规划指标包括总工期、质量标准、成本指标、资源消耗指标、其他指标(如机械化水平等)。例题：在施工项目管理实施规划中，施工方案所包含的内容包括：()。A. 施工流向 B．施工程序 C. 施工方法 D．施工机械选择 E．施工顺序答案：A、C、D、E 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com