

二级建造师《电力工程管理与实务》考前辅导25 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88681.htm

2G313040 掌握工程项目材料管理的相关内容
2C313041 工程项目材料管理的主要内容

1. 材料定额管理 (1)材料消耗定额 材料消耗定额的概念

：材料消耗定额是指在一定条件下生产单位合格产品或完成单位工作量所合理消耗的材料数量标准。 材料消耗定额的作用：

材料消耗定额是编制材料计划、确定材料供应量的依据； 材料消耗定额是加强经济核算、考核经济效果的重要依据；

材料消耗定额是提高生产技术和科学管理水平的重要手段。 材料消耗定额的构成： 施工定额； 概算定额。

材料消耗定额的制定： 一是定质，即对建筑工程或产品所需的材料品种、规格、质量作出正确的选择； 二是定量，即通过对材料消耗量的正确测算，确定材料消耗的数量标准；

制定的方法有：技术分析法；经验估算法；实地测定法；统计分析法。(2)材料储备定额 材料储备定额是指在一定条件下为保证施工生产正常进行，所规定的合理储备的材料数量标准。

材料储备定额的作用： 材料储备定额是企业编制材料供应计划的依据，是企业确定订购批量和进料时间的依据；

材料储备定额是控制库存量、考核库存水平的标准。 2. 材料的计划、采购和保管 (1)材料计划的编制与执行 (2)材料采购 材料采购管理制度 集中采购管理制度；

分散采购管理制度； 混合采购管理制度。 材料采购方式 合同订购； 自由选购； 委托代购；

加工订货； 租赁。 材料保管 材料验收入库，其步

骤为：接料；证件核对；检验实物；材料保管与保养。

材料发放：材料发放准备；核对凭证；备料；复核；点交。

3. 材料的现场管理 (1) 施工准备阶段的材料管理工作
了解工程概况，调查现场条件。熟悉设计资料，了解工程概况及对材料供应与管理的要求；查阅工程合同，了解工期、材料供应分工、材料供应方式等；调查施工现场的自然条件，了解地形、气象、运输、资源状况。建立健全施工现场材料管理制度，并认真检查贯彻执行情况。计算材料需用量，编制材料计划。积极参加施工组织设计中关于材料堆放位置的设计。(2) 施工阶段的材料管理工作
把好进场材料检验关。加强现场平面管理。严格执行限额领料制度，加强对班组材料消耗情况的考核。加强材料使用过程中的监督。(3) 竣工收尾阶段的材料管理工作
控制进料。

拆除不再使用的临时设施，并充分考虑旧料的重复利用。清理现场。及时、认真地整理好单位工程耗材的原始记录和台账。

2G313042 工程项目材料计划的分类及其主要内容

1. 按材料计划的用途分 (1) 材料需用计划。一般由最终使用材料的施工项目部编制，是材料计划中最基本的计划，是编制其他计划的基本依据。材料需用计划应根据不同的使用方向，按单位工程，依据材料消耗定额进行计算，并逐项列出需用材料的品种、规格、质量、数量。(2) 材料供应计划。是材料供应部门根据材料需用计划，材料库存情况及合理储备等要求，经综合平衡后制定的，指导材料订货、采购等活动的计划。它是组织、指导材料供应与管理业务活动的具体行动计划。(3) 材料加工订货计划。是为了获得材料资源与加工厂商或供货单位签订加工、定货合同而编制的计划。(4) 材料

采购计划。是为采购人员向市场采购材料而编制的计划。 2

·按材料计划的期限分 (1)年度材料计划。是各项材料工作的全面计划，是全面指导供应工作的主要依据。在实际工作中，由于材料计划编制在前，施工计划安排在后，因此，在计划执行过程中要根据施工情况的变化，注意对材料年度计划的调整。(2)季度材料计划。是年度材料计划的具体化，也是为适应情况变化而编制的一种平衡调整计划。(3)月材料计划。是基层单位根据当月施工生产进度安排编制的需用材料计划。它比年度、季度计划更细致，内容更全面。材料计划还可以按材料的使用方向，把计划分为建筑产品用料计划和经营维修用料计划。

20202020202 2G313043 工程项目材料需用计划的编制方法

材料需用计划是编制其他各类材料计划的基础，是控制供应量和供应时间的依据。根据不同的情况，可分别采用直接计算法或间接计算法确定材料需用量。

(1)直接计算法。对于工程任务明确，施工图纸齐全的，直接按施工图纸计算出分部分项工程实物工程量，套用相应的材料消耗定额，逐条逐项计算各种材料的需用量，然后汇总编制材料需用计划。然后，再按施工进度计划分期编制各期材料需用计划。直接计算法的公式如下：
$$\text{某种材料计划需用量} = \text{建筑安装工程实物工程量} \times \text{某种材料消耗定额}$$
上式中，材料消耗定额的选用要视计划的用途而定，如计划需用量用于向建设单位结算或编制定货、采购计划，则应采用概算定额计算材料需用量；如计划需用量用于向工程承包人和班组实行定额供料，作为承包核算基础，则要采用施工定额计算材料需用量。

(2)间接计算法。对于工程任务已经落实，但设计尚未完成，技术资料不全，不具备直接计算需用量条件的情况，为

了事前做好备料工作，便可采用间接计算法。当设计图纸等技术资料具备后，应按直接计算法进行计算调整。间接计算法主要有以下几种：
概算指标法。即利用概算指标计算材料需用量的方法。其计算公式如下：公式一：这种计算方法适用于已知工程结构类型和建筑面积，框算主要材料需用量。公式二：这种计算方法适用于工程类型不具体，只知道计划总投资额的情况。由于该方法只考虑了投资报价，而未考虑不同结构类型工程之间材料消耗的区别，故其准确度差。

动态分析法。即利用材料消耗的历史统计资料，分析变化规律，根据计划任务量估算材料计划需用量的方法。公式如下：式中任务量可用实物量，也可用价值量。
类比分析法。即根据类似工程材料消耗水平来估算材料计划需用量的方法。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com