

二级建造师《电力工程管理与实务》考前辅导19 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/88/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_88694.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88694.htm)

第九讲 电力工程施工管理（1）

一、内容提示 这一讲主要介绍2G313000 电力工程施工管理的 2G313010 电力工程施工组织设计的相关内容

二、重点难点

1. 现场施工组织机构的设置和人员配备
2. 施工综合进度的类型
3. 施工综合进度编制的一般形式
4. 施工临时设施的主要内容
5. 土建工程生产性施工临时建筑及施工场地一般包括的内容
6. 安装工程生产性临时建筑及施工场地一般包括的内容
7. 施工机械选择与布置的一般原则

三、大纲要求 掌握电力工程施工组织设计的相关内容

四、内容讲解 2G313000 电力工程施工管理 2G313010 掌握电力工程施工组织设计的相关内容 2G313011 现场施工组织机构的设置和人员配备

1. 一般要求 (1)现场施工组织机构设置的目的是为了充分发挥项目管理的功能，提高项目整体管理效率，以达到项目管理的最终目标，是施工项目管理的组织保证。施工承包单位应根据所承包项目的施工范围及合同要求，建立精干、高效的组织机构，并使之正常运行。

(2)现场施工组织机构设置的原则：

现场施工组织机构的设置要有明确的目的性，应根据施工项目管理的总目标定任务(事)，因任务(事)设机构、定编制，按编制设岗位、定人员。 在能实现施工项目所要求的工作任务的前提下，尽量简化机构，减少现场管理人员，力求精干、高效。 现场施工组织机构应是一个完整的组织机构体系，应恰当分层和设置职能部门，形成相互制约、相互联系的整体，人员配置上应选择合理的管理跨度。 现场施工组

组织机构要有相对的稳定性，一般不要轻易变动，但随组织内部和外部条件的变化可做出相应的调整 and 变化，重大的变化和调整(包括项目经理的变动)应征得上级建设单位的同意。要充分发挥施工企业自身的管理优势和特点，除合同有特殊要求外，现场施工组织机构的设置应尽量与施工企业内部组织机构有机结合起来。(3)现场施工组织机构设置的一般要求：

管理层次不宜过多，一般可分为决策层、管理层、执行层三个层次，不同层次的职能和要求各不相同，标志着不同的职责和权限，管理层与施工作业层实行两层分离。根据管理协调的工作量以及管理人员的能力和素质，确定适当的管理跨度。部门的划分应根据组织目标与工作内容来确定，形成既有相互分工，又有相互配合的组织系统。组织机构中各部门的职能应使纵向的领导、检查、指挥灵活，达到指令传递快、信息反馈及时；要使横向各部门间相互联系，协调一致，使各部门有职有责。例题：现场施工组织机构应随组织内部和外部条件的变化做相应的调整 and 变化，重大的变化和调整应征得上级( )的同意。A. 施工企业 B. 建设单位 C. 政府相关部门 D. 分包单位 答案：B

2. 现场施工组织机构的设置 (1)施工总承包单位项目组织机构一般可按下列要求设置：  
决策层的设置。决策层的任务是制定和组织实施施工项目的方针和目标，它必须精干、高效，一般由下列人员组成：  
项目经理是对施工项目管理全面负责的管理者，在整个施工活动中占有举足轻重的地位。应选拔具有良好政治素质、领导素质、身体素质及实践经验，并具有相应资质的人员担任。项目经理人选的变更应征得上级建设单位的同意，需要时也可设项目副经理1~2人。 施工总承包单位项目组织机构

中应设总工程师1名，在项目经理领导下全面负责项目施工的技术工作，必要时也可设副总工程师1~2人。必要时也可设项目总经济师1名，在项目经理领导下负责项目经营管理工作。

**管理层的设置。**项目管理部门是施工项目管理的职能部门，其任务是负责施工项目全过程施工生产和经营管理，一般由下列部门组成：

- 经营管理部门：**主要负责预算、合同、索赔、资金收支、成本核算、计划统计、人力资源调配等工作。
- 施工技术部门：**主要负责施工协调、进度管理、技术管理、施工组织设计、施工总平面图管理、施工机械管理、文明施工、各专业技术监督等工作。必要时施工管理和技术管理也可分设成两个部门。
- 质量管理部门：**主要负责质量管理体系管理、施工质量、计量、测量、试验等工作。必要时质量管理体系管理部门也可单独设置。
- 安全管理部门：**安全管理部门应独立设置，主要负责安全管理以及消防、保卫和环境保护管理工作。
- 物资管理部门：**主要负责材料、半成品、工具的采购、供应、管理及设备的运输保管(建设单位委托时)等工作。
- 文件、信息管理部门：**主要负责施工图纸和施工技术文件等资料管理以及计算机管理信息工作，该部门可单独设置也可兼容在施工技术部门或其他有关部门。

**执行层的设置。**执行层一般指土建、锅炉、汽机、电气、热控、机施、焊接、修配等专业施工工地或专业施工处的管理部门。其人员应有实干精神，并能坚决贯彻管理指令。

(2)其他施工承包单位现场组织机构可按下列要求设置：

- 土建、安装主体工程**施工承包单位是项目施工的主要承包单位，现场组织机构的设置应与施工总承包单位项目组织机构相适应，并征得施工总承包方的认可，管理部门的设置在保证职能

不变的前提下可适当调整，合并简化。 一般施工承包单位的现场组织机构可根据其承包的范围及管理要求进行设置。

管理部门可以合并简化，也可组建综合性项目管理部门。 3

· 现场管理人员的配备 (1)现场组织机构管理人员的配备，要根据工程特点、施工规模、建设工期、管理目标以及合理的管理跨度进行配备，应在提高管理人员整体素质的基础上优化组合，组成精干、高效的管理工作班子。(2)现场组织机构管理人员的配备要有合理的专业结构，各专业人员应配套，并要有合理的技术职务、职称结构。(3)现场组织机构的管理人员应具有与其所承担管理任务相适应的技术水平、管理水平和相应资质。(4)现场施工管理人员数见表2G3130111。现场施工管理人员数表表 2G3130111 承包形式 施工总承包形式 建筑、安装主题工程分承包形式 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)