

二级建造师：水利工程施工辅导材料（十一） PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_88914.htm 第8章 施工管理重点内

容施工管理的业务内容、职能和模式；施工计划管理的主要内容；定额的正确使用。难点内容计划管理的措施，质量管理的概念和意义、全面质量管理的含义施工管理按业务性质划分为哪些内容？管理所涉及的范围十分广泛，施工管理的业务内容，涉及到施工、技术、财务活动各个方面。但是归纳起来，有五个要素的管理，即人、财、物、时间、信息。

按业务性质划分有目标管理、计划管理、质量管理、技术管理、器材设备管理、劳动工资管理、财务管理、成本管理、定额管理、安全管理、组织与信息管理等内容。（详见文字教材第365367页）

2. 施工生产管理。以施工生产活动为中心的企业内部的活动，它包括基本生产过程，辅助生产过程，生产准备及技术准备过程，以及为生产的服务工作等。对于这些活动的管理，我们称之为施工生产管理。（详见文字教材第367页）

3. 施工经营管理管理业务涉及企业外部，包括任务的招揽、投标、施工合同的签订；材料、设备、动力的供应；资金筹集、劳动力的调整与补充等。对于这些活动的管理，我们称它为施工经营管理。（详见文字教材第367页）

4. 施工管理的职能是什么？施工企业各部门各种专业管理，基本上都按相同的管理职能来开展各自的管理活动。管理的职能主要有以下五项：确定目标、制定计划、组织执行、监督、控制与协调。（详见文字教材第368370页）

5. 如何进行目标管理？目标管理过程一般可分为三个阶段四个环节九

项具体内容。三个阶段是指计划、实施、检查阶段。四个环节是指确定目标，目标展开，目标实施和目标考评。九项内容是指论证决策，协商分解，定责授权，咨询指导，反馈控制、调节平衡，考核评估、实施奖惩和总结提高。（详见文字教材第369页）

6.施工管理的任务是什么？施工管理任务就是根据批准的基本建设计划，设计文件和施工合同所确定的要求，对建设安装工程施工活动进行计划、决策、组织、指挥、监督、调整及控制和协调；在施工过程中正确有效地使用人力、材料、机械设备，资金达到工程进度快、质量好、成本低、施工安全的目标，作为施工管理人员，为了多快好省地完成工程施工任务，就必须按照客观规律，合理地组织管理工程施工全部生产经营活动。（详见文字教材第370页）

7.年度计划的编制程序和办法是什么？年度计划的编制，可根据集中领导和分级管理的原则，采取“两下一上”的顺序和按专业分工统一归口的办法进行编制。计划的编制按照下达→报批→下达的程序进行。（详见文字教材第373页）

8.当计划偏离目标时，可采用哪些纠偏措施？发现实施进程偏离计划目标时，要跟踪寻找原因，进行协调平衡，为此，可及时根据计划实施的反馈信息，绘出工程进度管理，材料供应管理，工效管理等管理曲线，以便对进度、材料、工效等进行适时控制，这就需要在施工过程中采取一些切实可行的措施。这些措施主要有：①加强调度工作；②加强定额管理工作；③加强机械维护管理；④采用先进技术和先进设备；⑤及时做好统计工作；⑥采用网络计划技术管理施工进度。抓住主要矛盾线对关键工序进行分析研究，找出影响进度原因，并及时解决问题。（详见文字教材第373374页）

9.施工

定额的概念施工定额是直接应用于建筑工程施工管理的定额，是编制施工预算，实行内部经济核算的依据。根据施工定额，可以直接计算出各种不同工程项目的人工，材料和机械合理使用的数量标准。施工定额由劳动定额、材料消耗定额和施工机械台班使用定额组成。（详见文字教材第375页）10. 如何正确使用定额？施工企业的管理人员应熟悉各种定额的适用范围，正确选用定额。使用定额的原则是：工程项目应遵循对口原则；选择使用相应设计阶段的设计定额；熟悉定额说明，正确应用定额。（详见文字教材第377页）11. 全面质量管理的含义其含义是指企业全体职工及有关部门同心协力，把专业技术，经营管理，数理统计和思想教育结合起来，建立起从产品的研究设计、生产制造、售后服务等活动全过程的质量保证体系，从而用最经济的手段生产出用户满意的产品。（详见文字教材第378页）12. 施工安全制度包括哪些内容？其内容主要包括：建立安全组织，实行安全责任制；制定安全管理计划；加强安全教育；编制安全技术操作规程，严禁违章指挥、违章操作；实行安全交底制度；进行安全检查，特别对一些重点部位、重要部门、重点工种、重点季节的重点问题，要特别引起重视。发现存在的问题，及时处理，消除安全隐患；进行技术革新，实行安全奖惩制度。（详见文字教材第384页）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com