

二建《电力工程管理与实务》考辅导十六 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/88/2021_2022__E4_BA_8C_E5_BB_BA_E3_80_8A_E7_c55_88974.htm

第九讲 电力工程施工管理（1）

一、内容提示 这一讲主要介绍2G313000 电力工程施工管理的 2G313010 电力工程施工组织设计的相关内容

二、重点难点

1. 现场施工组织机构的设置和人员配备
2. 施工综合进度的类型
3. 施工综合进度编制的一般形式
4. 施工临时设施的主要内容
5. 土建工程生产性施工临时建筑及施工场地一般包括的内容
6. 安装工程生产性临时建筑及施工场地一般包括的内容
7. 施工机械选择与布置的一般原则

三、大纲要求 掌握电力工程施工组织设计的相关内容

四、内容讲解 2G313000 电力工程施工管理 2G313010 掌握电力工程施工组织设计的相关内容 2G313011 现场施工组织机构的设置和人员配备

1. 一般要求 (1)现场施工组织机构设置的目的是为了充分发挥项目管理的功能，提高项目整体管理效率，以达到项目管理的最终目标，是施工项目管理的组织保证。施工承包单位应根据所承包项目的施工范围及合同要求，建立精干、高效的组织机构，并使之正常运行。

(2)现场施工组织机构设置的原则：

现场施工组织机构的设置要有明确的目的性，应根据施工项目管理的总目标定任务(事)，因任务(事)设机构、定编制，按编制设岗位、定人员。在能实现施工项目所要求的工作任务的前提下，尽量简化机构，减少现场管理人员，力求精干、高效。现场施工组织机构应是一个完整的组织机构体系，应恰当分层和设置职能部门，形成相互制约、相互联系的整体，人员配置上应选择合理的管理跨度。 现场施工组

织机构要有相对的稳定性，一般不要轻易变动，但随组织内部和外部条件的变化可做出相应的调整 and 变化，重大的变化和调整(包括项目经理的变动)应征得上级建设单位的同意。要充分发挥施工企业自身的管理优势和特点，除合同有特殊要求外，现场施工组织机构的设置应尽量与施工企业内部组织机构有机结合起来。(3)现场施工组织机构设置的一般要求：

管理层次不宜过多，一般可分为决策层、管理层、执行层三个层次，不同层次的职能和要求各不相同，标志着不同的职责和权限，管理层与施工作业层实行两层分离。根据需 要管理协调的工作量以及管理人员的能力和素质，确定适当的管理跨度。部门的划分应根据组织目标与工作内容来确定，形成既有相互分工，又有相互配合的组织系统。组织机构中各部门的职能应使纵向的领导、检查、指挥灵活，达到指令传递快、信息反馈及时；要使横向各部门间相互联系，协调一致，使各部门有职有责。例题：现场施工组织机构应随组织内部和外部条件的变化做相应的调整 and 变化，重大的变化和调整应征得上级()的同意。 A. 施工企业 B. 建设单位 C. 政府相关部门 D. 分包单位 答案：B 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com