

某公司施工环节成本控制要点应用指南 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E6_9F_90_E5_85_AC_E5_8F_B8_E6_c56_89206.htm

施工环节的成本控制主要应注意两大方面，一个是因各种变更带来的费用，另一个是材料、工程款的支付。由于市场变化与市场把握的原因，施工阶段不可避免由于各种情况而要对施工计划和内容进行改动，而在变更时明确目的和遵循程序都是必须的。这一阶段进行成本控制时要注意各部门的及时沟通和良好合作。

控制要点 控制什么 怎么控制 谁来控制 参考文件

1、设计变更环节

(1) 变更评估 项目前期规划、定位要全面、准确，尽量避免在施工中的重大设计调整。reg.各部门全面评估变更带来的各种变化，为审批提供参考依据。 审算部负责计算变更费用（含可能引起的索赔）。reg.审算部成本管理员负责计算变更后的成本现状。 详见《工程变更管理办法》“工程变更的控制办法”

(2) 变更的审核签认 根据变更原因将设计变更分成四类，不同类别按相应的审核签认流程进行。 经办部门？ 详见《工程现场签证管理规范》第二条、第十三条。 reg.变更必须有设计单位、设计部、工程部、监理单位和施工单位共同签字后，才能有效。 经办部门 详见《工程现场签证管理规范》第九到第十二条。

(3) 变更的审批 主管总经理审批后方可进行变更。 主管总经理 详见《工程现场签证管理规范》第十三条。

施工现场签证

(1) 签证的必要性 现场签证的确认应严格按照合同中所约定的条款执行。 经办部门（设计部或工程部）

(2) 签证的时限 现场签证确需发生，应坚持当时发生当时签证的原则。 详见《工程现场签证管

理规范》第十条。 控制要点 控制什么 怎么控制 谁来控制 参考文件（续）2、施工现场签证（1）签证的工程量认真核对 签证的工程量准确。shy.必须遵循“先洽后干”的原则。在确认签证前，应按相应审批程序报审，通过后方可正式签证。主管总经理 详见《工程现场签证管理规范》第十四条。（3）签证的反馈对工程变更应定期进行分类汇总统计分析，并根据统计资料对控制工程变更提出改进意见。资料工程师 详见《工程现场签证管理规范》第十八、十九条。3、审图（1）扩初图会审（2）施工图会审（3）分项、分部图会审（4）各专业技术图纸会审 图纸多层次会审会签及审批制度。reg.力争在开工前把图纸中的问题修改完。甲方技术负责人 详见《施工环节成本控制要点》三、“审图”4、总分包配合费（1）分包方式（2）分包内容（3）分包的责任界定 通过投标确定配合费。shy.先确定材料供应方式，通过招标确定相关费用。 审算部组织工程部参加 macr.材料计划签认。甲方代表 shy.按进度付款。shy.预算人员审核工程价值量 详见《付款审批程序规范》附件2：“工程款付款流程”（1）付款的审批 ¯.根据情况由不同级别人员最终审批。主管副总或总经理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com