

工程造价的全过程管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/89/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_80\\_A0\\_E4\\_c56\\_89236.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c56_89236.htm)

摘要：工程造价的高低，直接反映着投资效益的好坏，充分体现了建设项目的工作质量和管理水平。在工程建设中，只有把造价管理工作作为一项核心工作，才能真正降低工程造价，提高经济效益。本文为提高工程造价管理质量，对如何加强工程造价的全过程管理和如何促进工程造价的全过程管理的实施提出了几点建议。

关键词：造价管理 全过程 随着社会主义市场经济体制的建立与完善和改革的不断深化，工程造价领域改革的步伐也在不断地加快，原有的工程造价管理体制已不能适应社会主义市场经济体制的需要，特别是我国加入WTO之后，这种体制已不适应参与国际工程咨询市场的经营和竞争。尤其是实行建设项目法人负责制，加大了项目法人对建设项目工程造价的责任和风险，客观上要求对建设项目实行全过程造价管理。传统的基于资源消耗的相对静态的造价确定方法不同，工程项目全过程造价管理要求在确定造价时，首先从分析项目具体活动与具体活动过程入手，然后依据开展项目的过程和开展项目所用的技术方法与工效水平去确定项目的资源消耗几占用，最终定出项目的造价。

### 一、参与和加强工程建设项目全过程造价管理的必要性

1. 建设工程造价咨询单位是建筑市场中介服务体系的重要组成部分，是政府、市场、企业之间联系的纽带。规模庞大、信誉良好的造价咨询单位可以充当业主和承包商的代理人，使政府不必对项目进行直接管理，而仅依靠间接管理手段即可达到目的。从投资

估算、设计概算、施工图预算到招标承包合同价，再到工程结算和竣工决算，整个计价过程均应由造价咨询单位来完成。所以培育和完善造价全过程的咨询服务是提高投资效益、保证工程质量、维护甲乙双方当事人合法权益的重要内容。

2. 随着WTO的加入，我国正式纳入世界经济一体化范围，市场的开放会突破封闭条件下需求和资源的制约，极大提高我国的建筑资源配置效率，由社会资源有效利用原则决定对建设项目全过程造价咨询服务的需求将会不断增长。工程造价咨询单位如能在工程造价管理的各个环节提供有效的咨询，将是对社会资源的良好使用。

3. 随着改革的深入，工程招投标制度、项目法人责任制等工程管理制度的确立，工程索赔、工程项目可行性研究、项目融资等新业务的出现，客观上也需要一批同时具备通晓经济法、经济管理、工程计量与计价与工程造价管理的人才队伍协助投资者对投资项目进行全方位的造价管理。工程造价咨询机构作为社会中介服务机构，已经在我国建设工程造价管理乃至整个基本建设投资市场中扮演着越来越重要的角色，这也使工程造价咨询机构参与和加强工程项目全过程造价管理成为可能。

二、如何加强建设项目全过程的造价管理

在全过程造价管理的具体程序中，首先要确定以什么样的精度来分析项目的各项活动，然后进行活动资料的收集、整理和分析，以图表模型的方式描述项目的活动层次和过程。在此基础上，形成一份项目具体活动的的能力占用和资源消耗清单，他反映的是各项具体活动过程中使用了那些能力。消耗了那些资源。随后，就可以参照这份清单依据资源的市价或市场预测价等价格信息，计算出各项具体的造价，最后汇总得到项目的全部造价。在对工

程造价进行控制时也要针对项目活动来进行，促使能力和资源的充分利用。这种基于活动的管理方法，其优越性在于它能够使决策具体而有针对性，有利于企业不断改善进行工程项目的活动水平，易于企业财务业绩的评价。以下从工程项目建设各个阶段具体分析如何加强项目的全过程造价管理：

1. 项目决策阶段是造价管理的开始。在项目的投资决策阶段，项目的经济决策和各项技术，对项目投资以及项目建成以后的经济效益有着决定性的影响，是项目投资控制的一个很重要的阶段。具体来讲，项目决策阶段，新建的一个项目在项目建议书批准以后，工程造价咨询机构应根据国民经济长期发展规划、地区经济发展各行业经济规划的基本要求，对要拟建的项目在技术上是否先进适用，经济上是否合理、有利，在社会上能否创造效益，资金落实情况等方面都进行全面、充分的调查、分析和论证，搞好可行性研究。为决策者决定项目提供可靠的依据。投资决策阶段工程造价对建设工程全过程工程造价具有纵揽全局的决定性影响。建设项目的可行性研究及投资决策是产生工程造价的源头。合理确定造价是评估建设项目、开展后续工作的关键。
2. 项目设计阶段这一阶段的设计费支出只占建设工程全寿命费用的1%以下，但对工程造价的影响却占75%以上，且往往容易被忽视。因此，工程造价咨询机构应将设计阶段的造价管理作为全过程造价管理中的重点来抓。项目初步设计概算有一定的准确性并达到国家或行业规定的深度，是有效控制工程造价的前提。抓住设计这个关键，对工程造价的控制可以取得事半功倍的效果。设计阶段的造价控制，是造价的源头控制，也是最根本、最重要的控制。
3. 项目招投标阶段是造价管理

的重要组成部分，可接受业主委托编制实物工程量清单（或工程标底）和一系列相关文件，标底的编审工作是招标投标管理的核心工作，因为标底是确定工程承包合同价的基础，只有有了科学的标底，才能正确地判断投标的所报价格的合理和可靠性，才能在定标时作出正确的决策，严格执行工程招标投标的管理规定，把握标价的合理性和竞争性。评标、定标中把造价执业者以及造价编制依据的合法性作为评判定标价是否合法有效的依据，保证标价的科学合理。为有形建筑市场的投标报价、标底的编制提供社会服务，创造公平竞争的环境。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)