

做好项目理财控制项目成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_81_9A_E5_A5_BD_E9_A1_B9_E7_c56_89301.htm 对成本的三种态度 在我国加入WTO大背景下，随着我国《建设工程工程量清单计价规范》的发布实施，我国必将建立起由市场形成工程造价的机制。施工企业为了在激烈的市场竞争中生存发展必将加强企业管理，尤其工程项目的成本管理。在此种形式下对项目成本，特别是对规模大时间跨度长的项目成本从项目理财的视角加以认知很有必要。项目相关人员对项目成本问题从理财的视角讨论有三个角度：项目经理角度、会计人员角度和财务部门角度。各项费用数量和具体发生时间的确定非常关键，项目经理被要求遵照时间、成本和具体规定的限定去完成自己所负责的项目，他们将自己职责中的“成本”要求看作是费用控制预算分配额之内，同时还要在要求的时间框架（进度安排）内满足一系列规定的条件。会计部门关注将费用确认到具体项目的问题，他们只是关心组织盈利结果，并对公司的税务责任施加正面的影响。财务部门最关心的是组织的现金状况，该类人员的职责就是为支付费用而筹备资金，并且让闲置或可用的资金为公司发挥更大的作用。项目经理必须明了大家对成本的不同认知和不同的成本报告方式。具备了这些项目理财知识，项目经理就可以更好的控制项目成本。项目经理还可以对成本的时间安排计划施加影响，以改善现金流状况和融资工作的成本，同时还可以影响到损益表报中的收益和费用数据。对成本的三种认知角度 为了了解对成本的三种认知资金承诺、费用和现金流，可以以购

买一件重要设备为例说明。假设购置了一台价值180000元的设备，六个月后交货。那么在下订单时刻即产生了180000元的资金承诺，六个月后供货商交货同时寄来发票，收到发票会立即得到会计人员的处理，产生180000元的费用，但是付款（现金流出）通常会依照公司付款政策拖延一段时间（假设下订单8个月之后才开具支票给供货商）。三是财务部门的思考角度现金流。财务部门负责管理组织的资金，同时还需要为项目的每一笔付款保证足够数额的现金。闲置的资金会被存放到生息的账户或投资于其他地方，以使组织获得更大的收益。财务部门主要关注的是资金何时用来偿付发票，因为他们需要将这些资金闲置的时间跨度最小化。因而，财务部门其实是将项目成本看作现金流。下达采购订单对财务部门仅仅意味着未来的现金流出，此时不需要他们采取任何行动。一旦付款到期，他们就提供相应的资金，付出款项，而真实的现金流出也被记录在案。应该注意到，财务部门的例子是真实工作周期的简化形式，因为供货商方面是按照工作进行的内容对外付款的，这些内容可能都会包括在采购订单中。在这种情况下，付款承诺在时间安排不会改变，但是费用发生和现金流出的时间安排会与双方协商的付款保持一致。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com