

工程量清单模式下施工单位的投标与索赔 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/89/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_87\\_8F\\_E6\\_c56\\_89317.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_87_8F_E6_c56_89317.htm) 《建设工程工程量清单计价规范》自2003年7月1日起开始实施，建设工程工程量清单报价模式开创了工程预算工作的新格局，这既是为了与WTO接轨、遵照国际准则办事，同时也是为了提高我国建筑企业自身竞争能力、节约建设成本，并逐步融入国际建筑市场大环境而颁布的国家标准。这一报价计价模式必将彻底改变以前那种以定额为依据的繁琐计价模式，新的计价模式将在统一计价规则、有效控制消耗量、正确引导企业报价、市场竞争形成造价等方面更明晰，它将极大地刺激企业通过自身的管理来提高竞争力，同时，相关配套法规的相继出台将使建筑承包行业步入良性发展的阶段。作为基建产业链中的弱势群体施工单位在面对众多竞争者，往往只能通过低标中标来赢得业务，如此一来，在正常地施工及管理水平下往往只能勉强维持企业的发展，稍有风险便会亏损，极大地限制了施工承包企业的发展壮大。施工企业除了加强自身内部的各种管理来提高生产效率外就得通过外部的攻关来保证企业的盈利，在当今施工行业整体内部管理水平相差不大的情况下要保证企业的盈利，重点就在投标决策阶段和施工中的经济索赔，本文重点介绍在工程量清单模式下施工单位在投标决策阶段和施工中的经济索赔。采用工程量清单计价模式报价决定了在工程实施过程中由业主承担工程量数量变化的风险，施工单位承担价格风险。因此，对施工单位来说，这里面便有不少潜力可挖。归纳起来有以下几点：一、投标决

策阶段在综合考虑决定参该工程的投标之后，首先对招标文件及提供的图纸、地质资料进行详细的研究，如有必要最好能找到该工程的设计文件，了解甲方的使用意图，以便对以后出现的工程变更有所准备，归纳如下：（一）招标文件、图纸、地质资料、技术方案地研究与对策。1、召集有经验的技术负责人对图纸的重要部位及所采用施工方案进行优化，同时配合预算人员对所选取的施工方案进行经济分析，在满足质量、安全的前提下找出最经济的方案，并列入方案中。2、仔细研读地质资料，在进行现场勘察后，找出地质资料的不完整性，结合设计图纸，找出设计图纸上的一些保守设计或不够全面的设计，推测以后因地质情况变化而发生的变更；结合地质资料，重新核实甲方提供的土石方量，因变更或地质资料不准确而使工程量有所增减，可采用非对称报价策略，将预计增加工程量的工程子目单价报高一些，而减少工程量的工程子目单价报低一些，以平衡总体报价。3、仔细研读招标文件，召集有经验的预算及法律人员，对招标文件中条款逐一推敲，找出其中的风险因素和不明确因素，挖掘其中对以后签订合同和工程实施过程有利的因素，并在投标中加以利用，同时制定一些措施防止某些条款可能出现的风险加以规避或转嫁，并记录下有利和不利的因素及所采取的措施，以便以后在实施过程中逐一采用。（二）合作伙伴的选择和风险的规避转嫁。1、对于一些较大或较特殊的工程，一家施工单位往往很难独立完成，这跟企业资质和本身实力有关，因此在投标过程中需联合其他单位共同投标，以期发挥各自的特长，降低整体成本，增加竞争力；此时应在联合承包协议中明确各自的义务和责任。2、联合一些主

要材料供应商，让其在价格上相互竞争，并与最实惠的一家签订材料购买协议（如中标，便按此协议价格执行，如未中标，协议自动作废），这样既保证了材料的稳定来源，又转嫁了价格上涨的风险，同时在购买协议中还可约定待垫部分材料款，缓减自身资金困难，风险共担。3、找好劳务和特殊工程分包队伍，按2条材料供应方式一样与之签订承包协议，这样也保证了劳务费用和特殊工程费用的稳定支出，转嫁了因通货膨胀引起的劳务费用上涨的风险。为最终准确控制造价做好前提准备。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)