

财务监理有效的投资控制方法 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E8_B4_A2_E5_8A_A1_E7_9B_91_E7_c56_89327.htm 进入“十五”计划以后，上海市固定资产投资进入新一轮发展高潮，几乎每一个领域都有大量基本建设项目，每年总投资累计在2000亿元以上，尤其是上海市申办2010年世博会的成功，将促进城市建设新一轮发展。城市的发展给工程咨询业带来了如何最有效控制项目投资的课题，同时给工程咨询带来了如何最有效控制项目投资的课题。在实践中财务监理模式就是一种行之有效的方法。财务监理是以建设资金的运用为主线，以批准概算为底线，对建设项目进行全方位、全过程投资监理和基建财务核算管理，保证建设资金合理、合法、正确使用，并在不降低项目使用功能和质量要求的基础上，尽可能降低造价的一种投资管理模式。财务监理模式不但对项目的建安造价进行控制，而且对项目全部建设成本进行控制；不但对建设成本的合理计价负责。而且对建设资金的合理运用与核算负责；不但在项目实施阶段发挥作用，而且介入前期和竣工后阶段的相关工作。财务监理在项目实施总体组织结构中的地位是相对独立而又独特的。财务监理是受投资人的委托对项目投资实行动态控制的咨询机构，因此财务监理只对投资人负责，在监理工作中代表投资人的利益。同时，财务监理与项目管理单位之间无直接的合同关系，在投资人授权项目管理单位代行某些权利的方面，财务监理在对投资人负责的前提下对项目管理单位负责，为项目管理单位服务；在投资人未授权项目管理单位而自行行使权利的方面，财务监理代表投

资人对项目管理单位的工作起复核、监督和管理的职能。而财务监理与各类承包商之间不存在合同关系，是监理与被监理的关系。虽然建设项目的投资控制工作一向作为三大目标控制之一，但从总体而言仍然不尽完善。一般造价咨询机构只是在施工阶段对建安工程费用进行控制，或甚至仅在竣工阶段进行审价，这样就不能对项目总投资进行事前的主动控制，也不能对项目总投资中除第一部分建安费用以外的前期费用和其他费用进行控制，更谈不上对建设资金的正确运用和核算负责。因此，通常的造价咨询服务很难做到对项目总投资的控制。财务监理模式区别于一般造价咨询服务的显著特点有以下几点：一是注重事前的主动控制，以过程中的监理为主，事后的审价仅作为投资控制的辅助手段；二是注重动态控制，定期（如每月或每季）对投资执行情况进行分析，即时报告突破控制目标的趋势和可能，并提出调整措施和建议，而不仅仅是验工计价、现场签证等常规工作；三是将施工阶段的造价控制向前延伸到可行性研究阶段的投资估算编审和设计阶段的设计概算评审、前期工程（包括动拆迁和管线搬迁）的投资监理和招投标阶段的咨询，向后延伸到协助或代为编制竣工财务决算并协助通过国家审计；四是将项目实施过程的基建财务核算管理与造价控制相结合，实现建设资金从计价、运用到核算的一体化；五是从对概算第一类费用的投资控制拓展到对项目全部建设成本的投资控制。真正做到全方位、全过程的投资控制、财务核算监督和管理。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com