

建筑工程成本控制即时化谄议 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E5_B7_A5_E7_c56_89428.htm 前言 作为工程项目管理核心的成本控制方法，存在着较大的漏洞，比如人员的工作效率不高，材料使用不合理，浪费现象屡禁不止等。如何实现精耕细作式管理，实现如工厂自动化生产线上的即时化管理，一直是建筑业企业可望不可及的目标。究其原因，主要是管理习惯的影响，在大多数人看来，建筑工地相对于工厂车间来说就是脏、乱、差，因此，要想把工地上的所有人员、材料与机械的消耗量快速准确地计算清楚，根本不可能，也不现实。这种管理习惯也使得项目部人员的成本责任无法明确，同时也无法精确评估。这种管理习惯也使得项目中出现的成本超额的原因不能即时发现与解决。本文试图通过利用当前建筑业企业的信息化平台，通过分析成本控制的症结所在，建立一套有效的成本即时化管理方法，促进建筑业企业的经济效益与整体社会效益的提高。

1、成本控制即时化的含义和特点

要想改变当前的成本控制的被动局面，必须缩短成本统计周期，获得更加细化的原始基础数据。根据我国的国情与建筑业企业现状，本文认为可以采取“日计划、日统计”的成本控制方法。同时，必须把现场施工管理人员纳入成本控制主体，要求他们每天记录自己负责的那部分工序所耗用的资源量与所完成的工程量，并每天通过计算比较得出当天的成本偏差，分析找出原因，制定预防措施。

1.1 成本控制即时化的含义

成本控制的即时化，就是通过现场施工管理人员每天下班前记录当天发生的人工、材料、机械使

用数量与工程完成数量，经过项目经理或者交接班人员的抽检合格，经过计算机软件的比较分析得出成本指标是否实现及其原因的成本管理方法，即时化成本控制如图 1 所示。成本控制的即时化，从一定意义上来说，就是提高成本信息反馈的频率，降低盲目性，提高工程成本目标实现的可能性。

1.2 成本控制即时化的特点 (1) 对数据采集的方法和手段提出了很大的挑战。根据本人经验，要想快速准确地获取工地上的成本数据，并非易事。(2) 加重了施工管理人员的工作负担，要求他们不但要考虑工程的质量、安全、进度等问题，还要考虑如何节约成本，降低消耗的问题，同时，要求他们要花费一定的时间去采集与记录成本数据。(3) 通过制定相应的制度明确成本的责、权、利，提高现场成本发生最直接的主体现场施工管理人员的工作积极性，一方面，可以降低工程项目的成本，这部分成本将对那些辛勤劳动的管理人员给予奖励，提高他们的收入，也将增加工程项目的利润。另一方面，可以降低工程项目的风险，如果出现成本超额现象，相关责任人员将会受到惩罚。(4) 由于每天都要对数据进行采集，并进行分析比较。由此产生的数据量与过去相比将更加巨大，数据复杂度与处理能力与过去相比也将要作相应的提高，譬如根据工程图纸对所有构件进行编号，并计算其工序工程量；要求建立每项工序的计划成本、进度与责任的相互关系表等。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com