

造价工程师技巧心得：造价工程师的基本功(四) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/89/2021\\_2022\\_\\_E9\\_80\\_A0\\_E4\\_BB\\_B7\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c56\\_89431.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_B7_A5_E7_c56_89431.htm) 3.4 业主关注的内容能运用衡线法(LOB)控制一个加工制造过程。 4 计划与进度 4.1 进度管理基本知识 a. 给出一个项目中各种活动的逻辑说明，试画出该项目活动的逻辑图。 b. 给定一幅箭形逻辑方法图(ADM)和每项活动所需的时间，试计算所有活动的最早开始、最早完成、最迟开始、最迟完成、总浮动时间和自由活动时间，并确定关键点和完成项目的最少时间。 c. 给出一幅前趋图方法逻辑图和活动时间，每项时间中至少包含有完成开始、完成完成、开始完成和开始开始四种关系中的一种。试计算所有活动的最早开始、最早完成、最迟开始、最迟完成、总浮动时间和自由浮动时间，并确定关键路径和完成项目所需的最少时间。 d. 给出一个项目所有活动的网络总图，包括各项活动所需时间、最早开始和最晚开始及结束时间、总浮动时间。以所有活动最早开始为基点，试画一幅条形进度图并在恰当的地方标出活动的总活动时间。 e. 论述一项活动进度的总浮动、自由浮动和独立浮动时间的关系和意义。 f. 比较ADM网络和PDM网络的特征。 g. 将ADM型网络转换为以最早开始时间为起点的时标网络图。 h. 对于一幅给出活动和人力负荷的简单ADM型网络图，以最早和最迟开始时间为基础，重新调整资源负荷，并画出最早开始、最迟开始和调整后的资源负荷直方图。 4.2 进度控制在施工或制造项目工作包中，其内容一般是下列工作的某种组合： a. 完全由简单的可量度工作所组成，如混凝土浇注(立方米)和工件安装(每件)

； b. 由一系列分立而又交\*的任务所组成，每一项的度量单位都不同，如主管安装，就包含支管安装、管道组装、阀门安装和焊接； c. 由一系列易于区分的连续工作所组成，如一台机械设备的安装，就包括接货、就位、找正、灌浆和调试等任务； d. 由人们耗费的精力或分摊的精力所决定，如管理、调配和质量控制等； e. 由一系列开始和结束都容易确定而中间过程无法分开的工作所组成，如动力设备安装的找平、调平与调试。针对上列每一情况，叙述其进度控制系统的建立方法，并能使之成为决定进度状态的控制基准。

#### 4.3 承包商关注的内容

a. 叙述可用于计划和控制工程设计的工作，如绘图、编写技术规定等任务的进度的恰当方法； b. 给出一个“软逻辑”工作包，如压力管道系统的安装，其包含的活动如支架安装、管道密封、管道组对、阀门安装和焊接工作等既有交\*、也有平行，但没有严格的相互关系，试论述适合于合理安排这种工作的进度之方法。

#### 4.4 业主关注的内容

区分批量加工和连续加工的概念。对于这两种不同类型的加工制作，其进度的计划管理有何不同？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)