

基建项目投资成本的管理与控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_9F_BA_E5_BB_BA_E9_A1_B9_E7_c56_89433.htm

基本建设项目管理是一项复杂的系统工程，其中项目投资成本的管理水平直接决定着项目的经济效益，因而加强项目投资成本管理与控制是实现项目效益最大化的基本保障，是建设单位财务管理的重要组成部分。基建项目投资成本的管理与控制过程贯穿于项目的规划决策阶段、设计阶段、工程发包与施工阶段和工程竣工结算阶段，在此过程中应体现财务管理的全过程、全方位、全员特性。基建项目投资成本的控制是在保证工程质量和合理工期的前提下，减少资金投入，把工程造价控制在合理的额度内，以取得最佳的投资效益。

1、基建投资项目规划决策阶段

正确把握投资方向，加强筹资风险评估，为项目投资成本的控制打下良好的基础是决策阶段的首要任务。基建项目的规划决策主要是指项目的可行性研究，包括市场调研、技术方案和建设条件的研究、经济效益的分析与评价三大内容。其中经济效益的分析与评价是项目可行性研究的核心，分析项目在经济上的“合理性”是财务管理进行项目投资成本控制的切入点。

1.1 财务评价方面

财务评价是根据国家现行的财税制度和专业评估方法，审查项目可行性研究报告中的有关财务报表，计算评价指标，判别项目的财务可行性。但在做出上述指标评价时不应过分依赖书本上的财务评价指标，如：投资回收期、投资利润率、资本金利润率、内部收益率等，因为这些指标大多是建立在某些假设条件成立的前提下计算出来的，易存在不同程度的局限性。因此在进行

项目可行性研究分析时，应根据项目的具体情况，运用科学合理的分析方法，进行大量的调查研究。计算项目的投入和产出物的价格时要有充分的依据，在采用以现行价格体系为基础的预测价格时，必须考虑不同情况下价格的变动因素。

1.2 财务评估方面 财务评估应加强基建项目筹资风险的评估，对目前企业的财务结构状况，筹资结构的安排，筹资币种、金额及期限的规划，筹资成本的估算和筹资的偿还计划都应事先进行评估，并参考有关评价指标，做出正确、客观、可行的结论，为投资项目的正确决策奠定基础。

2、基建投资项目工程设计阶段 优化设计方案，就是抓住了控制项目投资成本的源头。工程设计是建设项目进行全面规划和具体描述实施意图的过程，也是具体实现技术与经济对立统一的过程。拟建项目一经决策确定实施后，工程设计就成了工程建设中控制工程造价的关键。国外一些专家研究指出：设计费虽然只占工程总造价的1%左右，但它对工程建设成本的影响程度高达75%以上。可见设计阶段是有效控制工程造价的重点，重施工、轻设计的传统观念必须改变。设计方案优选的目的在于论证拟采用的设计方案技术上是否先进可行，功能上是否满足需要，经济上是否合理，使用上是否安全可靠。目前采用较多的方法是引入竞争机制，采用设计招投标和设计方案竞选方法选择最佳设计方案，更加有利于优化设计方案，控制建设工程成本，加快设计进度，提高设计质量，降低设计费用。该阶段中财务部门应发挥以下两个方面的管理与控制作用。

2.1 设计审查方面 财务人员必须是初步设计审查领导小组的成员之一，并参与基建项目的初步设计审查和招标评标工作。主要工作包括：

2.1.1 审查项目设计编制的合法

性。项目设计中所采用的编制依据是否符合国家的有关规定，各种定额、指标的选用必须确保其时效性。2.1.2审查建设项目的投资规模、生产能力、设计标准和原批准的可行性研究报告是否相符。2.1.3审查工程量。建筑安装工程投资是随工程量的增减而变动的，要根据初步设计图纸、概算定额及工程量计算规划、专业设备材料表、建构筑物 and 总图运输一览表进行严格审查。2.1.4审查计费标准。主要审查建筑工程采用的定额、价格、取费标准的时效性和适用范围，审查设备安装费率或计取标准是否符合相关规定。通过参与以上工作，财务人员不仅可以掌握建设项目的规划、安排及总建设费用的概况等情况，便于日后合理安排建设资金的筹集、规划与使用；还可以从经济角度、财务管理方面对设计概算提出建议，从而更有利于降低建设项目的资金成本。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com