

工程项目施工阶段的投资控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c56_89434.htm

1、概述 工程建设项目投资控制是在投资决策阶段、设计阶段、项目发包阶段和项目施工阶段，把工程建设项目投资的发生控制在批准的投资限额以内，随时纠正发生的偏差，保证工程建设项目投资管理目标的实现，以求在各个项目中能合理地使用人力、物力、财力，取得较好的投资效益和社会效益。在施工阶段投资控制的任务是比较繁重的。因此，施工前就必须按项目划分，按时间进度，对建设投资进行合理分配，对施工组织设计和施工方案进行认真审查，做好施工组织设计的技术经济分析；在施工过程中，按工程进度计量支付工程款，与市场经济相适应，办理项目投资的动态结算，严格控制工程变更，按规定程序确定工程变更价款；以合同为依据，处理各种可能的索赔；并做好投资支出分析，促进承包商推进项目施工方法，帮助承包商加强其工程成本管理。此外，在项目的实施过程中，由于多方面情况的变更，经常出现工作量的变化，施工进度的变化，以及发包方与承包方在执行合同中难免有争执，因此必须合理地确定变更价款，控制投资支出。

2、施工阶段投资控制的分析方法 计划是控制的前提，实际值是控制的对象，通过不断及时地比较计划值与实际值，随时纠正发生的偏差，调整执行方案，从而将实际值最终限制在计划值之内，这就是投资控制的工作原理。应用对工程建设项目投资的资金累计曲线，可以对投资进行有效的分析与控制。

2.1 资金累计曲线的绘制和特征 根据施工进度网络图作

出的资金使用计划，可绘制出资金累计曲线。在一般情况下，工程初期进度较慢，中期进度达到高峰，并保持一定水平，到工程后期进度又逐步变缓。投资与进度同步。因此，资金累计曲线大致呈S形，有两个转折点 e_1 、 e_2 。资金累计曲线如图1所示，这是一条理想的控制曲线。利用资金累计曲线，在施工阶段可以帮助我们控制进度和控制投资。从资金累计曲线上，我们可以得到许多对工程建设管理十分有用的指示和信息。资金累计曲线可以是整个工程的，也可以是分项工程的。

1.2 资金累计曲线的费用分析

从图1可以看出，曲线的斜率 $dF/dS=S$ ，从费用角度反映了工程进展速度。我们用斜率比 R_s 来表示工程进展速度的不均衡程度，公式为： $R_s = S_{max} / \bar{S}$ ， S_{max} 为曲线上的最大斜率，为平均斜率，其就是曲线起点到终点的直线ob的斜率。曲线上的 e_1 、 e_2 点，分别为施工初期、中期和后期的分界点。绝对理想化的情况是 $R_s=1$ ，处处斜率为 \bar{S} ，也就无所谓分期了。通常希望 R_s 值较小为好。为此，可以利用浮动时间，将处于高峰期的非关键工序适当向前或向后移，使工程进度趋于平衡，减小 R_s 值。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com