

建设监理在工程投资控制中的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/89/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_c56\\_89439.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E7_9B_91_E7_c56_89439.htm) 我国固定资产投资领域

内概算超估算、预算超概算及决算超预算是一种普遍的现象。造成这种问题的原因有很多，归纳起来主要有两个方面：一、是投资目标确定不合理；二、是在项目实施过程中未能进行有效的全过程控制。笔者认为全过程开展建设监理是投资控制的一种有效方法。建设监理制在全国范围内推广以来，对扭转建设项目投资失控现象起到了一定的作用，但普遍存在的“重施工阶段监理，轻其它阶段监理；重施工质量监理，轻投资、进度监理；重技术方面，轻经济方面和管理方面”等现象，使建设监理制在投资控制方面还未充分发挥它的作用。本文就建设监理如何在投资控制中充分发挥应有的作用谈谈自己的观点。一般来讲，建设各阶段对建设投资的影响，如图1所示：从图1可以看出，施工阶段费用高出设计阶段很多，设计阶段费用也高于决策阶段，但各阶段对投资额的影响大小却恰恰相反。项目决策阶段决定修建或不建、建什么样的规模和标准等对投资的影响是最大的，设计阶段路线选线、结构类型等对投资影响也较大，到施工阶段投资大小已基本确定，但由于施工阶段是大部分资金的使用阶段，也应加强管理，进行投资控制。

1、项目决策阶段 项目决策阶段是决定项目有无的阶段，其决策的正确与否直接关系到投资的成败，因此该阶段应成为我们控制投资的重点阶段。投资决策应以项目可行性研究为依据，在尊重客观现实的基础上，对项目的技术、经济、财务等方面进行综合分析，

正确确定项目在这个阶段的投资目标即投资估算，打足投资，对设计概算起到控制和指导作用，为以后各阶段的投资控制消除隐患。受计划经济体制下的基本建设管理模式等多种复杂因素的影响，大多数工程项目的建设监理还仅停留在施工阶段，并没有应用于项目实施的整个过程，特别是投资决策阶段。因此，应加强监理制度的推广力度，拓宽监理工作的范围和内容，把监理制引入决策阶段。当然，就我们现行做法，主管部门对可行性研究及投资估算也要进行审核，受各种因素的制约，目前尚难以从根本上保证可行性研究的质量，导致一些投资决策失误。而建设前期监理在明确其权利和责任以后，能更深入细致地对可行性研究及投资估算进行跟踪、审核，以其社会信誉保证可行性研究的基础资料可靠，论证方法科学正确，结论客观公正，不失为提高投资决策科学性和控制投资的有效方法。为此，建设前期监理应把工作深入到可行性研究的每一个阶段中。在数据资料的收集阶段，应保证数据资料的准确、可靠，保证数据能真实反映实际情况，为最终得出可靠的结论打下基础；在具体的研究阶段，应以严谨认真的态度、科学的方法，将宏观分析与微观分析相结合、定性分析与定量分析相结合，静态分析与动态分析相结合，专业分析与综合分析相结合对项目前景进行分析，确定出能真正反映项目投资额的投资估算；在作出结论阶段，建设前期监理应促使可行性研究的编制单位以客观公正的态度和研究的具体成果得出项目可行或不可行的结论。以这样的结论为依据做出的决策，才能真正优化我们的投资行为，使各建设项目产生良好的投资效益。项目决策阶段特别注意防止先定下项目可行，然后再去选样，臆造能使项目

可行的数据，把可行性研究做成可批性研究，从根本上歪曲了可行性研究，使大量的“钓鱼工程”和质量低劣工程出现，导致投资失控和投资的极大浪费。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)