

造价工程师技巧心得：造价工程师的基本功(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_B7_A5_E7_c56_89442.htm.8 组织结构 a. 针对一家包含有管理、财务、研究与开发、工程、市场和制造等功能的大型实业公司：(1) 画出一张该公司的组织结构图，应反映其横向关系、纵向关系和功能关系。(2) 如果这家公司的目的是要引入项目经理而仍然保留纵向和横向的组织结构，试画出其组织结构图。实际上，这是“项目化”的组织。(3) 如果这家公司的目的是要以功能责任为中心，但以矩阵形式管理项目，试画出其组织结构图。(4) 分别就上述情况，讨论其成本费用如何获得最佳的报告与控制。 b. 在一个以矩阵形式管理项目的组织内，论述其管理得以成功的角色、责任和方法。 c. 试比较纵向组织、横向组织和矩阵组织各自的优势与劣势。 d. 叙述项目管理部或任务小组的组织结构和运行过程。

1.9 计量能对公制和英制计量单位进行换算。 2. 费用估算 2.1 费用估算基础知识 a. 叙述雇员报酬形式中工资和薪金的区别；解释纳税雇员和不纳税雇员的含义。 b. 叙述人工费中包含小额优惠和福利工资的可能性。 c. 叙述在有工会组织和无工会组织的劳资环境里，处理工人基本工资和福利条件的基本差别。 d. 叙述作为雇员福利工资条件的政府法规中的基本条款，如(1) 退休(如社会保险)(2) 失业保险；(3) 事故赔偿(如对工人的赔偿)，在这些叙述中，应清楚联邦政府、各州或省以及地方各级政府机构的管理规定；如何确定各种福利费用；所需费用由谁支付；如果福利费用不固定的话，应清楚影响因素有哪些。 e. 工人基本工资是按正常工作小时数支付的，对

于下列因素的影响，应能换算为按小时计算的实际支付工资：
：(1) 加班补贴；(2) 其它补贴；(3) 上班时间变短；(4) 路途时间；(5) 现场费。 f. 叙述从供方与买方的不同角度来看时，材料价格所包含的不同因素。 g. 叙述并能区别各种估算类型，如概念性估算、近似估算、确定性估算、预算、拨付预算、数最级估算、工程师的估算、承包商的估算或投标人的估算等，叙述中应弄清各种估算的适用范围和相对精度； h. 区分系数法估算和参数法估算。 i. 弄清下列术语及其对材料价格的影响：
：(1) 运输费用；(2) 装运误期费用；(3) 涨价；(4) 商品目录价和市场成交价；(5) 离岸价(FOB)；(6) 损耗、废弃、盗失和损坏。 j. 弄清包含下列因素的设备费用；(1) 所有权费用；(2) 运行费用。 k. 了解现行税法中与工程设备购置有关条文的应用：
：(1) 投资和其它税额减免；(2) 折旧； l. 如果给出一台设备的成本因素和使用系数，应能计算其每小时的台时使用费。 m. 能区分关于设备的两个术语：使用寿命和经济寿命。 n. 解释关于设备的融资租赁合同、经营租赁合同和购买合同的适用原则。 o. 给定设备所有的经济和使用数据，如购买价格、融资租赁价格、经营租赁价格、定金、预期使用寿命、固定成本、变动成本、投资税额减免、折旧、税率、资金的时间变化指数等，试在购买、融资租赁和经营租赁之间，确定获取该设备使用的最佳经济方案。 p. 解释“确定成本”与“确定价格”之间的区别。 q. 给出可分摊费用的定义并举例，叙述在费用估算中处理费用分摊的各种方法。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com