

浅谈施工企业项目成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/89/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E6_96_BD_E5_c56_89461.htm 工程项目成本管理对一个

施工企业来说是一个永恒的话题，如何进行成本管理以及成本管理的好与差直接关系到一个企业的经济效益的好和坏，甚至关系到企业的生存发展，因此，施工企业必须搞好工程项目的成本管理。

1、成本管理的外部环境 我国的经济体制正在由计划经济转向市场经济。在经济体制产生重大变化的时候，企业管理者也必须改变企业的管理机制，同时结合新的财务制度，采用适合于市场经济的管理模式。在计划经济体制下，企业是以完成上级主管机关分配的工程任务为目标，质量、工期是企业首先要完成的任务。经济效益是企业管理的次要目标，因此，企业管理中的相对应的成本管理工作不是十分细致、深入的和完善的。在社会主义市场经济体制中，企业自负盈亏，自主经营，以谋取经济效益为企业首要目标，企业经济效益的好坏，不但关系到企业的发展，而且决定着企业的生存，企业经济效益的好坏又是企业成本管理的体现。在工程招标投标工作中，业主及其委托的咨询单位编制标底是以社会平均价格为基础。因而，企业首先要积极搜集工程造价资料，分析其利润和成本构成，建立外部成本评价标准体系。企业在充分掌握外部工程造价的前提下，同企业自身成本标准体系相比，找出分部、分项工程存在的成本差异。这样，企业在参与招标投标工作时，基本对工程报价有了比较可靠的了解，同时，施工企业面临市场竞争时，由于施工企业生产供给能力的缺乏弹性，必然长期面临买方

市场，买方市场中，企业生产成本决定了产品价格，也决定着企业市场份额的大小。在技术水平等其它条件基本相同的情况下，哪一个施工企业成本管理得好，就必然在市场竞争中占有优势。可以预见，在市场竞争日趋激烈的环境中，施工企业必然越来越重视成本管理，企业成本管理的重点又在于工程项目的成本管理，如何加强施工成本管理，是每个项目管理者必须面对的问题。

2、项目成本管理的基础工作

项目成本管理的基础性工作主要是如何利用工程定额，针对工程项目的特点，确定项目施工定额的水平，并以此作为项目成本计划的标准。企业在制定自身施工定额时，一般多以历史施工资料分析整理综合而成，遇到缺乏历史资料又涉及新工艺、新材料等定额编制时，企业人员通过现场观察记录整理得出资料，在编制中，也同样综合了一些因素，这样，企业定额只是给出了一个平均水平的数字。作为项目成本管理，在大中型工程项目建设中依据这样的数据，它累计误差常常超出了人们的控制。为了减少这一偏差，企业中项目管理人员可以采用企业定额编制时的基础资料，分析其不变因素和可变因素，也就是说，分析其工程造价中的可变成本与不变成本，在固定不变成本基础上，考虑本项目中影响可变成本的因素，如施工地点、工人技术等级构成、施工季节、工程平面布置等，测算出可变成本，据此得出项目工程单价，作为成本监控的基础，下面就从劳动力、机械、材料等几个方面详细论述项目成本的基础工作。

首先，从施工的技术人员来说，对人工成本影响最大的是管理人员费用和技术工人费用，管理人员的成本包括管理人员的工资及日常支出，制订基础标准主要是以工程规模，特点等确定管理人员岗位及

数目，在技术工人的使用的基础资料测定，主要在于按项目施工组织设计确定工序搭接和转移工作面的间断时间，各工种、各不同等级工人交叉作业互相影响的时间，因为工日单价是固定的，在确定投入工日总数的前提下，合理确定有效工作时间在总工作时间的比重，在项目施工中，管理的目的在于用尽可能少的工日投入，获取最大的产品输出。在单位产品中摊销总工日的费用也就构成了项目工日单价的成本。同时根据投入技工和壮工数目和技术等级，确定项目投入的工日单价。投入项目的机械成本费用是由使用费用，维护费用及进出场的费用组成。施工技术的发展使使用机械成本在工程总成本中所占比重越来越大。机械成本费用又受到现场条件，工程特点等因素影响比较大。所以，根据项目施工组织设计中机械台班投入量，使用次数，以及机械保养水平，制定出项目机械使用成本单价。机械操作手的水平，同时也影响到机械成本水平。所以项目机械预计成本同将投入的机械数量，施工机械管理水平，操作手的整体水平都有相当大的影响，在制定项目成本，管理人员应确认一个合理的水平。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com